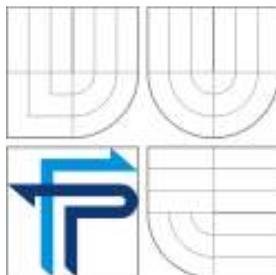




VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV INFORMATIKY

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

INSTITUTE OF INFORMATICS

VÝVOJ A PROGNÓZA VÝKONNOSTI PODNIKU AGROSPOL, A.D. KNÍNICE U BOSKOVIC

DEVELOPMENT AND PROGNOSIS OF AGROSPOL, A.D. KNÍNICE U BOSKOVIC

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

LENKA LUJKOVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. RNDr. JIŘÍ KROPÁČ, CSc

BRNO 2007

ZADÁNÍ

LICENČNÍ SMLOUVA

POSKYTOVANÁ K VÝKONU PRÁVA UŽÍT ŠKOLNÍ DÍLO

uzavřená mezi smluvními stranami:

1. Pan/paní

Jméno a příjmení: Lenka Lujková

Bytem: Vážany 90

Narozen/a (datum a místo): 20.2.1982 v Boskovicích

(dále jen „autor“)

a

2. Vysoké učení technické v Brně

Fakulta podnikatelská

se sídlem Kolejní 2906/4, 612 00, Brno

jejímž jménem jedná na základě písemného pověření děkanem fakulty:

Ing. Jiří Kříž, Ph.D., ředitel Ústavu inforamtiky

(dále jen „nabyvatel“)

Čl. 1

Specifikace školního díla

1. Předmětem této smlouvy je vysokoškolská kvalifikační práce (VŠKP):

- ☐ disertační práce
- ☐ diplomová práce
- ☐ bakalářská práce
- ☐ jiná práce, jejíž druh je specifikován jako

.....
(dále jen VŠKP nebo dílo)

Název VŠKP: Vývoj a prognóza výkonnosti podniku Agrospol, a.d.
Knínice u Boskovic

Vedoucí/ školitel VŠKP: Doc. RNDr. Jiří Kropáč, Csc.

Ústav: Informatiky

Datum obhajoby VŠKP: červen 2007

VŠKP odevzdal autor nabyvateli v *:

- ☐ tištěné formě – počet exemplářů 1
- ☐ elektronické formě – počet exemplářů 1

* hodící se zaškrtněte

2. Autor prohlašuje, že vytvořil samostatnou vlastní tvůrčí činností dílo shora popsané a specifikované. Autor dále prohlašuje, že při zpracovávání díla se sám nedostal do rozporu s autorským zákonem a předpisy souvisejícími a že je dílo dílem původním.
3. Dílo je chráněno jako dílo dle autorského zákona v platném znění.
4. Autor potvrzuje, že listinná a elektronická verze díla je identická.

Článek 2

Udělení licenčního oprávnění

1. Autor touto smlouvou poskytuje nabyvateli oprávnění (licenci) k výkonu práva uvedené dílo nevýdělečně užít, archivovat a zpřístupnit ke studijním, výukovým a výzkumným účelům včetně pořizování výpisů, opisů a rozmnoženin.
2. Licence je poskytována celosvětově, pro celou dobu trvání autorských a majetkových práv k dílu.
3. Autor souhlasí se zveřejněním díla v databázi přístupné v mezinárodní síti
 - ☐ ihned po uzavření této smlouvy
 - ☐ 1 rok po uzavření této smlouvy
 - ☐ 3 roky po uzavření této smlouvy
 - ☐ 5 let po uzavření této smlouvy
 - ☐ 10 let po uzavření této smlouvy(z důvodu utajení v něm obsažených informací)
4. Nevýdělečné zveřejňování díla nabyvatelem v souladu s ustanovením § 47b zákona č. 111/ 1998 Sb., v platném znění, nevyžaduje licenci a nabyvatel je k němu povinen a oprávněn ze zákona.

Článek 3

Závěrečná ustanovení

1. Smlouva je sepsána ve třech vyhotoveních s platností originálu, přičemž po jednom vyhotovení obdrží autor a nabyvatel, další vyhotovení je vloženo do VŠKP.
2. Vztahy mezi smluvními stranami vzniklé a neupravené touto smlouvou se řídí autorským zákonem, občanským zákoníkem, vysokoškolským zákonem, zákonem o archivnictví, v platném znění a popř. dalšími právními předpisy.
3. Licenční smlouva byla uzavřena na základě svobodné a pravé vůle smluvních stran, s plným porozuměním jejímu textu i důsledkům, nikoliv v tísní a za nápadně nevýhodných podmínek.
4. Licenční smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

V Brně dne:

.....
Nabyvatel

.....
Autor

Anotace

Bakalářská práce se zabývá tématem použití statistických a ekonomických metod k hodnocení výkonnosti podniku. Analyzuje a hodnotí výkonnost malého zemědělského družstva, za posledních 10 let, jako celku i jeho jednotlivých úseků a středisek.

Může pomoci vedení podniku, který výsledkům analýzy přizpůsobí další činnost družstva, přijme určitá opatření pro ten který úsek, napraví nedostatky nebo naopak ještě zlepší stávající situaci, aby se podniku dařilo ještě lépe a dosahoval lepších výsledků.

This thesis engages in subject matter of the application of statistical and economic methods to performance rating of company. This thesis analyses and evaluates performance of small farmer's cooperation as a whole and analyses and evaluates performance of individual centres for last 10 years.

This thesis can help top management that adapts next activity to results of analysis and accepts precautions and remedies serious shortcomings or improves current activity of company.

Klíčová slova (Keywords)

Časová řada (Timeseries)

Trend (Trend)

Tržby (Incomes)

Produkce (Production)

Vývoj (Development)

Ukazatel (Signpost)

Prognóza (Prognosis)

Rostlinná výroba (Plant production)

Živočišná výroba (Livestock production)

Bibliografická citace

LUJKOVÁ, L. *Vývoj a prognóza výkonnosti podniku Agrospol, a.d. Knínice u Boskovic*.
Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2006. 66 s. Vedoucí
bakalářské práce doc. RNDr. Jiří Kropáč, CSc.

Prohlášení

Prohlašuji, že bakalářskou práci jsem vypracovala sama, pouze pod vedením vedoucího bakalářské práce a s využitím podkladů a informací poskytnutých pracovníky analyzovaného podniku.

Obsah

1 Úvod	9
2 Teoretické poznatky	11
2.1 Časové řady	11
2.2 Trendy v časových řadách	13
2.3 Finanční analýza	16
3 Společnost AGROSPOL, a. d. Knínice u Boskovic	20
3.1 Základní údaje	20
3.2 Historie společnosti	21
3.3 Současnost společnosti	21
3.4 Obchodní činnost	21
3.5 Další charakteristiky společnosti	22
4 Rozbor výkonnosti podniku	23
4.1 Živočišná výroba	23
4.2 Rostlinná výroba	30
4.3 Pomocná výroba a služby	35
4.4 Finanční analýza	39
4.4.1 Horizontální a vertikální analýza stavových veličin	39
4.4.2 Horizontální a vertikální analýza rozdílových a tokových veličin	45
4.4.3 Rozbor finančních ukazatelů	47
4.4.4 Produktivita práce, stavy zaměstnanců a průměrná mzda	51
4.5 Záměry družstva pro rok 2007	52
4.6 Prognózy pro rok 2007	53
5 Návrhy a doporučení pro podnik	54
6 Závěr	55
Seznam použitých zdrojů	57
Seznam použitých zkratk a symbolů	58
Seznam příloh	59
Přílohy	

1 Úvod

Bakalářská práce je zaměřená na sledování výkonnosti podniku AGROSPOL, agrárního družstva Knínice u Boskovic. Tento podnik dobře znám, a tak mnohem lépe než kdo jiný vím, že práce právě v tomto odvětví není snadná, zvláště pokud nepřeje počasí, ale i přesto se musí úroda sklídit a není možné počkat až se příroda umoudří.

Jak už z názvu vyplývá, jedná se o zemědělský podnik. Zemědělství je v dnešní technické době pro spoustu lidí vnímáno jako neperspektivní, neprosperující, nezajímavou oblastí podnikání, ale ve skutečnosti je stejně důležitý, ba dokonce důležitější než mnohá jiná odvětví. Převládá snaha tento obor vytlačit a nakupovat a dovážet zemědělské produkty levněji ze zemí EU a tím naše zemědělství úplně zničit. Rozdíl oproti jiným odvětvím je jen v tom, že v jiných oblastech podniky dosahují daleko vyšších zisků a zaměstnanci mají výrazně vyšší platy. Člověk pracující v zemědělství musí mít vztah ke zvířatům a přírodě vůbec a nesmí se hnát jen za penězi.

Lidé zemědělské produkty na pultech obchodu berou jako samozřejmost a často si neuvědomují, kolik úsilí a práce je třeba, než se zboží do obchodu dostane.

Cílem mojí práce je analyzovat vývoj výkonnosti podniku za posledních 10 let, jeho úspěchy i nezdary nebo také to, co se pro podnik změnilo se vstupem ČR do Evropské unie, zda to mělo pozitivní či spíše negativní vliv na zemědělství. Veškeré údaje zaznamenám do časových řad podle časové posloupnosti a zhodnotím vývoj podniku jako celku i vývoj jeho jednotlivých středisek. Následná prognóza pak může pomoci odhalit budoucí vývoj výkonnosti družstva.

Každý podnik při své činnosti dosahuje určitých cílů, výsledků. Z mého výzkumu, analýzy vyjdou také určité výsledky pro každou analyzovanou oblast i pro podnik jako celek. Díky těmto výsledkům může podnik posoudit, zda dosahuje stanovených cílů, může porovnat zjištěné výsledky s konkurenčními podniky ve svém okolí, pozitivní výsledky potom využít jako konkurenční výhodu. Společnost může výsledkům vývoje přizpůsobit svoji další činnost a přijmout určitá opatření ke zlepšení stávající situace nebo k napravení nedostatků

Chci ukázat, že zemědělství má na našem trhu nezastupitelné místo, že i zemědělský podnik může vykazovat dobré výsledky a být ve své činnosti úspěšný. A pokud zjistím, že tomu tak není, pokusím se přijít na to, proč, co je problémem v konkrétním zkoumaném podniku nebo proč jsou v ČR podmínky nepřející rozvoji zemědělské výroby.

První část bakalářské práce je zaměřená na teoretické poznatky z oblasti statistiky a finanční analýzy. Objasňuje důležité pojmy potřebné ke zpracování analýzy výkonnosti podniku, jako jsou časové řady, jejich druhy, srovnatelnost, základní charakteristiky, trend časové řady, k čemu jeho určení slouží, jaké jsou druhy trendů, co je to sezonní nebo cyklická složka časové řady, co to je finanční analýza, stavové, tokové, rozdílové, poměrové ukazatele a soustavy poměrových ukazatelů.

Druhá část bakalářské práce popisuje základní informace o zkoumaném podniku, jeho organizační strukturu, historii podniku, jeho současnost, obchodní činnost a další charakteristiky. Poté následuje samotná analýza podniku, sestavení získaných údajů o podniku do časových řad a výpočet všech charakteristik, ukazatelů.

Na základě provedené analýzy podniku mohu potvrdit nebo vyvrátit tři hypotézy: podnik krachuje (několik let vykazuje ztráty, nemá finanční prostředky na rozvoj výroby, na mzdy zaměstnanců, propouští), podnik stagnuje (vykazuje stále stejné výsledky hospodaření, nezvyšuje ani nesnižuje výrobu), podnik prosperuje (zisky se rok od roku zvyšují, rozrůstá se výroba, rozšiřuje se chov dobytka, zvyšuje se rozloha obdělávané půdy, podnik přijímá nové zaměstnance, nakupuje nové stroje, rekonstruuje a modernizuje). Poté se pokusím navrhnout určitá opatření pro tu kterou část podniku nebo pro podnik jako celek a celou analýzu shrnout a zhodnotit.

2 Teoretické poznatky

2.1 Časové řady

Pokud chceme provádět důkladnější analýzu pravidelnosti a zákonitosti ve vývoji jevů, musíme k tomu využít různé metody popisu vývoje ukazatelů, charakterizující tyto jevy za větší počet časových období. Analýza minulého vývoje statistických ukazatelů za větší počet časových období totiž umožňuje nejen poznat zákonitosti ve vývoji sledovaného jevu, ale také nám ukáže předpokládaný vývoj daného ukazatele (jevu) do budoucnosti. K popisu vývoje jevů vycházíme z ukazatelů uspořádaných do časových řad.

Časovou řadou rozumíme posloupnost věcně a prostorově srovnatelných pozorování (dat), která jsou jednoznačně uspořádána z hlediska času ve směru minulost – přítomnost.

Musí se jednat o ukazatele, který je věcně a prostorově shodný pro celé sledované období.

Analýzou časových řad se rozumí soubor metod, které slouží k popisu těchto řad. Úkolem při analýze časových řad je získat rychlou a orientační představu o charakteru procesu, reprezentovaného touto řadou. Mezi základní metody patří vizuální analýza chování ukazatele používající grafy spolu s určením elementárních charakteristik časové řady. Pomocí grafického záznamu průběhu časové řady můžeme pozorovat dlouhodobou tendenci v průběhu časové řady, periodicky se opakující vývojové změny.

Data ve formě časových řad vznikají ve fyzikálních vědách, technice, biologii, ekologii, medicíně, společenských vědách, sociologii. Stále větší význam však má práce s časovými řadami v ekonomii (HDP, inflace, nezaměstnanost, vývoj kurzů cizích měn, peněžní zásoba, ceny akcií,...)

Časové řady lze dělit podle několika hledisek:

a) Z časového hlediska

- okamžikové – ukazatel charakterizuje kolik jevů, věcí, událostí existuje v určitém časovém okamžiku. Graficky je znázorňujeme spojnicovými grafy.

- intervalové – ukazatel charakterizuje kolik jevů, věcí, událostí vzniklo nebo zaniklo v určitém časovém intervalu. Graficky se znázorňují sloupkovými, hůlkovými a spojnicovými grafy.
- b) Podle periodicity
- dlouhodobé (roční)
 - krátkodobé (čtvrtletní, měsíční, denní záznamy)
- c) Podle způsobu vyjádření údajů
- naturálních ukazatelů (vyjádřeny v naturálních jednotkách)
 - peněžních ukazatelů
- d) Podle druhu sledovaných údajů
- primárních (prvotních) ukazatelů
 - sekundárních (odvozených) ukazatelů

Intervalová časová řada je řada ukazatele, jehož velikost je závislá na délce intervalu, ve kterém je ukazatel sledován. Tyto ukazatele je možné sčítat, musí se vztahovat ke stejně dlouhým intervalům, jinak by došlo ke zkreslení. **Okamžiková časová řada** je sestavena z ukazatelů vztahujících se k určitému okamžiku. Prostý součet několika za sebou jdoucích hodnot okamžikových ukazatelů nedává reálný smysl, shrnují se tyto řady pomocí speciálního chronologického průměru.

Periodicita časové řady vyjadřuje časové rozpětí mezi rozhodnými okamžiky okamžikové časové řady nebo délku období intervalové časové řady. U **krátkodobých časových řad** je periodicita kratší než jeden rok, u **dlouhodobých (ročních) časových řad** je periodicita roční nebo ještě delší. Nejobvyklejší periodicitou v ekonomii je periodicita měsíční.

Jelikož časové řady s ukazateli vyjádřenými v **naturálních jednotkách** mají omezenou možnost agregování a také menší vypovídací schopnost, je většina důležitých časových řad, hlavně ekonomických, tvořena časovými řadami ukazatelů v **peněžní formě**. Ani tyto ukazatele nejsou vždy zcela souměřitelné vlivem změn v okolním prostředí (např. změny cenové hladiny).

Ukazatele **časové řady primárních (prvotních) ukazatelů** jsou zjišťované přímo (neodvozené). U takového ukazatele lze jednoznačně určit typ charakteristiky, statistické jednotky i statistického znaku.

U **časových řad sekundárních (odvozených) ukazatelů** mohou ukazatele vznikat jako funkce různých primárních ukazatelů (zisk, přidaná hodnota), funkce různých hodnot téhož primárního ukazatele (ukazatele struktury) nebo jako funkce dvou nebo více primárních ukazatelů (produktivita práce na pracovníka).

Srovnatelnost časových řad

V případě **věcné srovnatelnosti** je třeba zvážit, že stejně nazývané ukazatele nemusí být vždy stejně obsahově vymezené, mohou se časem měnit způsoby zjišťování ukazatelů. Potom může docházet ke zkreslení a takovéto časové řady jsou nesrovnatelné a jejich vypovídací schopnost omezená.

Prostorová srovnatelnost vyjadřuje možnost použití údajů časové řady, vztahujících se ke stejným geografickým územím. Srovnatelnost údajů však může narušit i např. změna ekonomického prostoru.

Časová srovnatelnost údajů časové řady je problémem převážně u intervalových ukazatelů v závislosti na délce časového intervalu.

Elementární charakteristiky časových řad

- *Průměr intervalové řady* se počítá jako prostý aritmetický průměr hodnot jednotlivých intervalů.
- *Průměr okamžikové řady (chronologický průměr)* se počítá jako prostý aritmetický průměr dílčích průměrů jednotlivých intervalů.
- *První difference* se počítá jako rozdíl dvou po sobě jdoucích hodnot. Vyjadřuje přírůstek hodnoty ukazatele časové řady v určitém okamžiku (období) oproti bezprostředně předcházejícímu okamžiku (období), tedy o kolik se změnila hodnota daného ukazatele.
- *Průměr z prvních diferencí* vypočítáme jako prostý aritmetický průměr jednotlivých prvních diferencí. Vyjadřuje o kolik se průměrně změní hodnota ukazatele časové řady v určitém okamžiku (období) oproti určitému bezprostředně předcházejícímu okamžiku (období).
- *Druhé difference* vypočítáme jako rozdíl dvou sousedních prvních diferencí. Počítá se v případě, že se v řadě prvních diferencí projevuje určitá vývojová tendence.

- *Koeficient růstu* vypočítáme jako poměr dvou po sobě jdoucích hodnot ukazatele časové řady. Charakterizuje rychlost růstu nebo poklesu hodnot časové řady. Vyjadřuje kolikrát se zvýšila hodnota ukazatele časové řady v určitém okamžiku (období) oproti určitému bezprostředně předcházejícímu okamžiku (období).
- *Průměrný koeficient růstu* vypočítáme jako geometrický průměr koeficientů růstu. Určuje průměrnou změnu koeficientů růstu během celého období.

2.2 Trendy v časových řadách

Dekompozice časových řad

Hodnoty časové řady mohou být rozloženy na několik složek:

- Trendová složka (trend)
- Sezónní složka
- Cyklická složka
- Reziduální (náhodná) složka

Dekompozice (rozklad) časové řady na tyto složky se provádí proto, že v jednotlivých složkách rozkladu se snadněji zjišťují zákonitosti v chování časové řady než v původní nerozložené řadě.

Trendem rozumíme hlavní dlouhodobou tendenci ve vývoji analyzovaného ukazatele v čase. Vzniká v důsledku sil působících ve stejném směru. Trend může být rostoucí, klesající nebo konstantní (hodnoty ukazatele časové řady ve sledovaném období kolísají kolem určité, v podstatě neměnné úrovně). Trend můžeme popsat pomocí regresní analýzy nebo metodou klouzavých průměrů.

Sezónní složka popisuje periodické změny v časové řadě, odehrávající se během jednoho kalendářního roku a každoročně se opakující. Příčiny sezónního kolísání jsou různé, např. změna ročního období, různá délka měsíčního nebo pracovního cyklu, změna společenských zvyklostí. Pro zkoumání sezónní složky jsou vhodná měsíční či čtvrtletní měření, neboť při častějším měření se stěží podaří sezónní složku popsat.

Cyklickou složkou je kolísání okolo trendu v důsledku dlouhodobého cyklického vývoje s délkou delší než 1 rok. Jedná se o nejspornější složku časové řady. Cyklická složka může být důsledkem vnějších vlivů, zjištění jejích příčin je někdy velmi složité.

Reziduální (náhodná) složka je veličina, kterou nelze popsat žádnou funkcí času. Je to složka zbývající po vyloučení trendu, sezónní a cyklické složky. Zdrojem jsou drobné příčiny, vzájemně nezávislé.

Popis trendové složky

Popis vývoje analyzované časové řady patří mezi nejdůležitější úkoly analýzy časových řad. Mezi nejznámější trendové funkce patří lineární trend, parabolický trend, exponenciální trend, modifikovaný exponenciální trend, logistický trend a Gompertzova křivka.

Lineární trend je nejpoužívanějším typem trendové funkce. Můžeme ho použít vždy, když chceme orientačně určit směr vývoje analyzované časové řady nebo jako aproximaci jiných trendových funkcí v omezeném časovém intervalu. K odhadu parametrů používá metodu nejmenších čtverců

Parabolický trend je také často používán. Protože i tato trendová funkce je lineární z hlediska parametrů, používá k odhadu parametrů metodu nejmenších čtverců.

Funkce **exponenciálního trendu** není lineární, k odhadu parametrů tedy nelze použít metodu nejmenších čtverců. Nejčastěji se používají metody linearizující transformace a metody vybraných bodů.

Modifikovaný exponenciální trend patří do kategorie funkcí, které mají ve vývoji asymptotu. Používá se hlavně tehdy, kdy podíly sousedních hodnot prvních diferencí údajů analyzované řady jsou přibližně konstantní. Odhad parametrů se díky parametru posunutí komplikuje a nelze tedy použít metodu nejmenších čtverců. Používají se metody částečných součtů, metoda dílčích průměrů nebo metoda vybraných bodů.

Funkce **logistického trendu** byla původně odvozena od křivky vyjadřující biologický růst populace za podmínek omezených zdrojů. Patří mezi trendové funkce s kladnou horní asymptotou a jedním inflexním bodem, také se jí říká S-křivka. Každá S-křivka vymezuje na časové ose pět základních vývojově odlišných fází cyklu:

1. fáze – období formování nové progresivní síly
2. fáze – období prosazování nové progresivní síly, která ovlivní další vývoj
3. fáze – období, kdy nové progresivní síly zcela ovládly další vývoj, ale už se objevují i opoziční síly, tlumící jejich účinek

4. fáze – období, kdy opoziční síly nabývají převahu nad dosavadními silami
5. fáze – období, kdy opoziční síly nabyly rozhodující převahu a utlumily vývoj dosavadních sil

K odhadu parametrů se používá metoda částečných součtů, metoda vybraných bodů a metoda
diferenčních odhadů.

Gompertzova křivka patří také do skupiny S-křivek a vzniká transformací modifikovaného exponenciálního trendu, je asymetrická. K odhadu parametrů se používá linearizující logaritmická transformace.

Základem pro rozhodování o vhodném typu trendové funkce by měla být věcná kritéria. Funkce by měla být zvolena na základě věcné analýzy zkoumaného jevu, při níž lze posoudit, zda se jedná o funkci rostoucí, klesající, přichází-li v úvahu inflexní bod, zda se jedná o funkci nekonečně rostoucí nebo s růstem jen ke konečné limitě,... Rozhodování z hlediska věcných kritérií umožňuje zjistit tendenci vývoje analyzovaného ukazatele jen v hrubých rysech.

Druhou možností volby vhodné trendové funkce je analýza grafu časové řady. Nebezpečí této volby je v jeho subjektivitě. Tvar grafu je do značné míry závislý na volbě použitého měřítka.

Proto se při hledání vhodného typu trendové funkce musíme opírat o rozbor empirických údajů. Patří sem metody používané v regresní analýze, kde volíme nejvhodnější typ křivky na základě minimalizace hodnot přijatého kritéria. Za toto kritérium se nejčastěji považuje součet čtverců odchylek empirických hodnot od hodnot vyrovnaných. Z řady možných trendových funkcí se pak vybírá jako nejvhodnější ta, která dává nejmenší reziduální součet čtverců.

Jiným používaným kritériem je index korelace. Za nejvhodnější trendovou funkci je považována ta, která vede k nejmenší hodnotě indexu korelace

2.3 Finanční analýza

Stavové ukazatele

Při analýze položek aktiv a pasiv je třeba provést horizontální i vertikální analýzu rozvahy. Horizontální analýza určí vývojové trendy položek rozvahy, vyhodnotí % změny v jednotlivých letech oproti předchozímu roku. U aktiv se hodnotí vývoj stálých aktiv (hmotný, nehmotný a finanční majetek), oběžných aktiv (zásoby, pohledávky, pohotovové finanční prostředky) a ostatních aktiv. U pasiv se hodnotí vývoj vlastního kapitálu (základní jmění, nerozdělený zisk minulých let, hospodářský výsledek za účetní období), cizího kapitálu (závazky, bankovní úvěry) a ostatních pasiv.

Účelem vertikální analýzy rozvahy je zjistit, která položka je nositelem změn zjištěných horizontální analýzou. Určují se % podíly vybraných položek aktiv a pasiv pro jednotlivé roky.

Tokové ukazatele

U tokových ukazatelů je třeba provést analýzu Cash flow, výkazu zisku a ztráty za sledované období, posoudit příčiny změn při srovnání skutečnosti s plánem. Provádí se horizontální analýzu vybraných položek jako jsou tržby, obchodní marže, výkony, výkonová spotřeba, přidaná hodnota, osobní náklady, provozní hospodářský výsledek, hospodářský výsledek před zdaněním, hospodářský výsledek za účetní období, cash flow z provozní, investiční a finanční činnosti a cash flow celkem.

Rozdílové ukazatele

Rozdílovými ukazateli jsou rozdíly mezi souhrnem určitých položek krátkodobých aktiv a souhrnem určitých položek krátkodobých pasiv

- a) **Čistý pracovní kapitál** (dlouhodobý kapitál - dlouhodobý majetek). Čím větší čistý pracovní kapitál podnik má, tím lépe by měl být schopen uhradit finanční závazky. Měl by se zhruba rovnat hodnotě zásob.
- b) **Čisté pohotovové prostředky** představují pohotovové finanční prostředky (peníze v hotovosti + peníze na běžném účtu) a používají se k úhradě okamžitě splatných závazků (jejichž doba splatnosti je k aktuálnímu datu nebo starší)
- c) **Čistý peněžní majetek** (oběžná aktiva – zásoby – krátkodobé závazky).

Poměrové ukazatele

- a) **Likvidita** vyjadřuje schopnost podniku získat prostředky na úhradu závazků přeměnou jednotlivých složek majetku na hotovost dříve, než jsou splatné závazky, kryté těmito složkami majetku. Likvidita zajišťuje budoucí platební schopnost podniku.

Běžná likvidita (oběžná aktiva / krátkodobé závazky). Vyjadřuje kolikrát oběžná aktiva pokrývají krátkodobé závazky, měla by se pohybovat kolem hodnoty 2,5. U finančně zdravých firem je ve výši 2 - 3, za postačující se považuje hodnota kolem 1,5. Jestliže hodnota běžné likvidity klesne pod 1, značí to, že podnik krátkodobými zdroji financuje dlouhodobý majetek, nemá dost finančních prostředků k úhradě dluhů.

Pohotová likvidita (oběžná aktiva – zásoby / krátkodobé závazky). Měla by se pohybovat v rozmezí 1 - 1,5.

Okamžitá likvidita (finanční prostředky / krátkodobé závazky). Měří schopnost firmy hradit právě splatné závazky, hodnota by měla být vyšší než 0,3 – 0,5, lepší je hodnota vyšší než 1, pak je podnik schopen okamžitě hradit veškeré krátkodobé závazky.

- b) **Zadluženost** vypovídá o tom, kolik majetku podniku je financováno cizím kapitálem.

Celková zadluženost (celkové dluhy / aktiva). Vyjadřuje do jaké míry je firemní kapitál složen z cizího, doporučená hodnota je 0,3 – 0,5. Hodnota v rozmezí 0,5 – 0,7 je považována za vysokou a hodnoty nad 0,7 jsou rizikové.

Koeficient samofinancování (vlastní kapitál / aktiva celkem). Vyjadřuje finanční nezávislost firmy, doporučená hodnota je 0,5 – 0,7.

Ukazatel úrokového krytí (ebit / nákladové úroky). Vyjadřuje kolikrát přesahuje zisk placené úroky, doporučená hodnota je 3.

Doba splácení dluhů (cizí zdroje - finanční majetek / provozní cash flow). Vyjadřuje po kolika letech by měl být podnik schopen vlastními prostředky splatit své dluhy (finančně zdravý podnik za 3 roky, průmysl za 4 roky, řemeslná živnost za 5 let, velkoobchod za 6 let, maloobchod za 8 let)

- c) **Aktivita** měří jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy. Když je aktiv více než je třeba, vznikají zbytečné náklady. Když je aktiv málo, přichází podnik o tržby.
- Obrat celkových aktiv (celkové tržby / aktiva). Představuje obrat kapitálu. Doporučené rozmezí je 1,6 – 2,9. Pokud je hodnota obratu nižší než 1,5 měl by podnik zvážit efektivní využití aktiv (zvážit možnost redukovat vložený majetek).
- Obrat stálých aktiv (celkové tržby / stálá aktiva). Srovnává se s odvětvovým průměrem. Pokud je jeho hodnota nízká, je výrobní kapacita málo využita.
- Obrat zásob (celkové tržby / zásoby). Čím nižší je jeho hodnota ve srovnání s odvětvovým průměrem, tím více má podnik přebytečných zásob.
- Doba obratu zásob (průměrné zásoby / denní tržby). Vyjadřuje průměrný počet dnů, po nichž jsou zásoby vázány v podnikání do jejich spotřeby nebo prodeje, ukazatel by měl mít co nejnižší hodnotu.
- Doba obratu pohledávek (průměrné pohledávky / denní tržby). Vyjadřuje počet dnů během nichž je inkaso peněz za každodenní tržby zadrženo v pohledávkách. Ukazatel by měl mít co nejmenší velikost.
- d) **Rentabilita** měří úspěšnost při dosahování podnikových cílů, srovnává zisk s prostředky vynaloženými na dosažení tohoto zisku.
- ROI - rentabilita vloženého kapitálu (zisk / celkový kapitál). Pokud je jeho hodnota vyšší než 0,15 je to velmi dobré, pokud je v rozmezí 0,12 – 0,15 je to dobré.
- ROA - rentabilita celkových aktiv (zisk / celková aktiva). Vyjadřuje míru výnosu na aktiva.
- ROE - rentabilita vlastního kapitálu (zisk / vlastní kapitál). Vyjadřuje kolik vlastního kapitálu se vyplatí mít.
- Pokud podnik efektivně využívá cizí zdroje mělo by platit $ROE > ROA$ (pozitivní vliv finanční páky).
- ROS - rentabilita tržeb (zisk / celkové tržby).
- e) **Výrobní a provozní ukazatele** pomáhají vedení firmy sledovat, analyzovat vývoj základní aktivity firmy.
- Produktivita (přidaná hodnota / počet zaměstnanců).
- Nákladovost výnosů (celkové náklady / výnosy).
- Materiálová náročnost výnosů (spotřebovaný materiál, energie / výnosy).
- Vázanost zásob na výkony (zásoby / výkony).

Struktura nákladů (odpisy / celkové náklady).

Průměrný počet zaměstnanců (mzdové náklady / průměrná měsíční hrubá mzda *12).

Soustavy poměrových ukazatelů

Jednotlivé ukazatele finanční analýzy mají jen částečnou vypovídací schopnost. Jestliže chceme zkoumat činnost podniku jako složitého procesu, je dobré uspořádat jednotlivé ukazatele do soustav, které by vyhovovaly potřebám analýzy.

a) Altmanův index finančního zdraví využívá metody matematické statistiky a používá pět poměrových ukazatelů:

X1 (čistý pracovní kapitál / celková aktiva)

X2 (nerozdělený výsledek hospodaření / celková aktiva)

X3 (EBIT / celková aktiva)

X4 (účetní hodnota akcií / cizí zdroje)

X5 (tržby / celková aktiva)

Hodnota indexu se pak vypočítá $Z = 0,717x1 + 0,847x2 + 3,107x3 + 0,420x4 + 0,998x5$.

Pokud je hodnota indexu vyšší než 2,9, jedná se prosperující, finančně silný podnik.

Hodnota v rozmezí 1,2 – 2,9 ukazuje podnik mající finanční potíže, není jasný jeho další vývoj (nachází se v šedé zóně). Pokud je hodnota nižší než 1,2, podnik směřuje k bankrotu, čím je hodnota menší, tím je situace podniku horší.

b) Index IN01 také využívá metod matematické statistiky. Hodnota indexu se vypočítá $IN01 = 0,13 \text{ (suma aktiv/cizí zdroje)} + 0,04 \text{ (EBIT/nákladové úroky)} + 3,92 \text{ (EBIT/suma aktiv)} + 0,21 \text{ (výnosy/suma aktiv)} + 0,09 \text{ (oběžná aktiva/ krátkodobé závazky + bankovní úvěry)}$.

Pokud je hodnota indexu vyšší než 1,77, podnik tvoří hodnotu, pohybuje se v oblasti prosperity. Pokud je hodnota indexu v rozmezí 0,75 – 1,77, podnik se nachází v šedé zóně a není zřejmé jakým směrem se bude dále vyvíjet. Pokud je hodnota nižší než 0,75, podnik směřuje k bankrotu, čím je hodnota menší, tím je situace podniku horší.

3 Společnost AGROSPOL, a. d. Knínice u Boskovic

3.1 Základní údaje

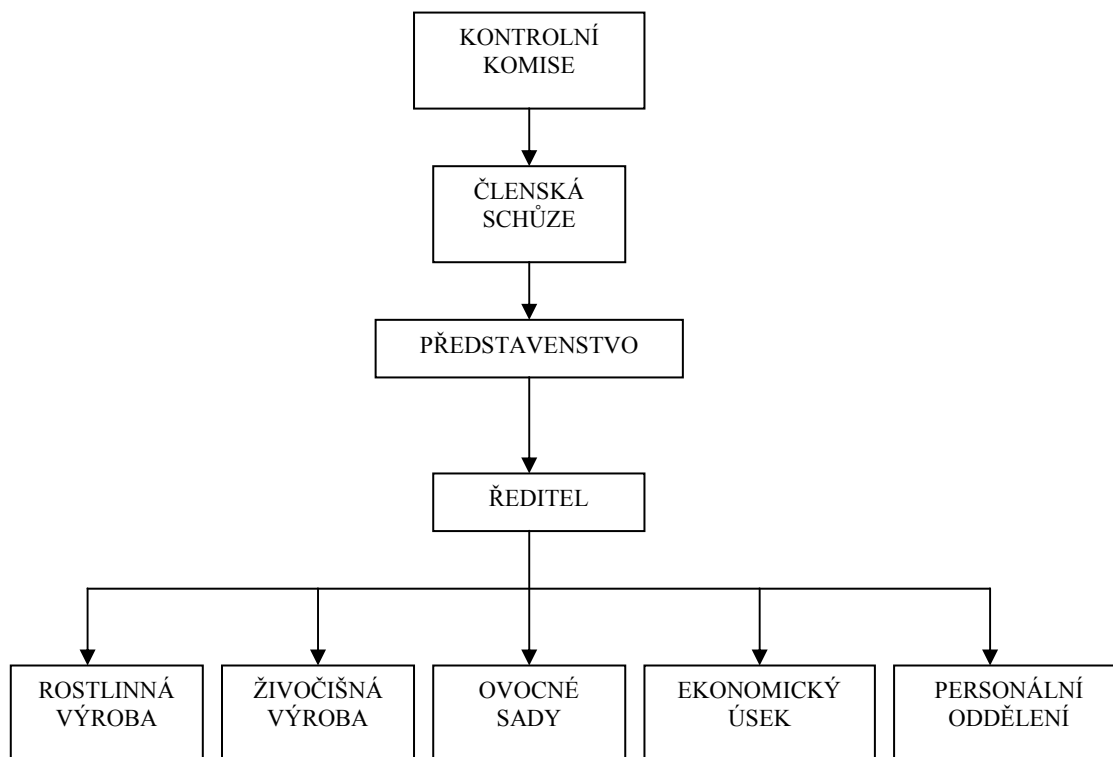
Název společnosti: AGROSPOL, agrární družstvo

Sídlo společnosti: Knínice u Boskovic 106, 679 34

Vlastníci společnosti: Vlastníky podniku AGROSPOL jsou jeho členové se svým majetkovým podílem, tvořícím základní jmění družstva, zapisované do Obchodního rejstříku. V současné době má AGROSPOL 608 členů.

Současný počet zaměstnanců: 121

Organizační struktura společnosti:



3.2 Historie společnosti

AGROSPOL, agrární družstvo vzniklo transformací bývalého Zemědělského družstva Malá Haná Knínice u Boskovic dne 15. října 1993. Z tohoto družstva převzal 90% majetku a s výjimkou 7% živočišné výroby veškerou výrobu.

Současně vzniklo Zemědělské družstvo Knínice, které je od roku 1994 v likvidaci a od roku 1997 je Zemědělské družstvo Knínice v konkurzu.

AGROSPOL, a.d. Knínice u Boskovic v této době řídil ředitel ing. Antonín Rosenberg spolu s dalšími 3 hlavními techniky družstva.

Na mimořádné členské schůzi, která se konala 8. srpna 1997 byla odsouhlasena zásadní změna stanov, která má zajistit majetkovou stabilitu družstva.

Po této změně stanov se výrazným způsobem zvýšilo vlastní jmění družstva, které ke konci roku 1997 tvořilo více než 67% pasiv.

V roce 1998 došlo k výměně hlavních techniků včetně nového jmenování ředitele podniku.

V této době družstvo hospodařilo na 2400 ha zemědělské půdy. Členskou základnu tvořilo 730 členů. Veškerou výrobu podniku zabezpečovalo 170 zaměstnanců.

3.3 Současnost společnosti

V současné době má družstvo 121 zaměstnanců a 608 členů.

V roce 2006 se podařilo vysázet další sad, a to sad rybízu.

Připravuje se rekonstrukce chovu prasat, v roce 2006 začala rekonstrukce posklizňové linky a výstavba dvou nových sil.

Společnosti se podařilo pronajmout dalších 160 ha orné půdy. Takže hospodaří na 2 727 ha zemědělské půdy v 9 katastrech obvodu družstva.

3.4 Obchodní činnost

Převažující je zemědělská výroba - rostlinná a živočišná.

Rostlinná výroba je zaměřena na pěstování obilovin (pšenice, ječmen,), léčivých rostlin (ostropestřec mariánský, námel), olejnin (slunečnice, řepka) a píce (kukuřice, bob) pro zajištění krmné základny. Kromě klasické rostlinné výroby se družstvo zabývá školkařskou výrobou a obhospodařuje 85 hektarů sadů višní, jablek a švestek.

Živočišná výroba se specializuje na chov skotu s tržní produkcí mléka od cca 520 ks krav plemene českého červenostrakatého a výrobu prasat s uzavřeným obratem stáda od cca 360 ks prasnic.

V minimálním rozsahu je provozována osobní a nákladní automobilová doprava, dále opravy pracovních strojů, provádění staveb, výroba krmiv a krmných směsí.

3.5 Další charakteristiky společnosti

Právní formou podnikání společnosti je družstvo.

Nejvyšším orgánem družstva je **členská schůze**, která se schází nejméně jedenkrát za rok

Statutárním orgánem družstva je **představenstvo**, které řídí činnost družstva a rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou stanovami vyhrazeny jinému orgánu. Představenstvo se schází nejméně jednou za dva měsíce, plní usnesení členské schůze a odpovídá jí za svou činnost, za představenstvo jedná navenek předseda nebo místopředseda.

Běžnou činnost družstva organizuje **ředitel družstva** jmenovaný a odvolávaný představenstvem. Ředitel je odpovědný představenstvu za dosažení plánovaného hospodářského výsledku v období, na které byl jmenován.

Kontrolní komise je oprávněna kontrolovat veškerou činnost družstva a projednává stížnosti členů, odpovídá pouze členské schůzi a je nezávislá na ostatních orgánech družstva, schází se nejméně jedenkrát za tři měsíce.

Funkční období členů orgánů družstva je 5 let.

Družstvo je povinno sestavit za každý rok účetní závěrku.

Členy družstva mohou být fyzické i právnické osoby.

Družstvo zaniká výmazem z obchodního rejstříku.

4 Rozbor výkonnosti podniku

4.1 Živočišná výroba

Problémem roku 1997 byl pokles rentability, zvýšila se cena krmného obilí a komponent na výrobu krmných směsí, zvýšení nebylo kompenzováno růstem cen živočišných produktů. Nejlepší realizační cena mléka.

V roce 1998 došlo k výraznému poklesu prodejních cen vepřového masa, kdy v důsledku masivního dovozu dotovaného vepřového masa ze zemí EU poklesla cena hluboko pod výrobní náklady. Plánuje se rekonstrukce kravína.

V roce 1999 došlo k poklesu výroby selat z důvodu výskytu TBC, společnost musela rekonstruovat a desinfikovat chovy, snížila se cena za prasata. U mléka byla překročena hranice 6000 lt/krávu, ale i cena mléka klesá.

V roce 2000 probíhá naskladňování rekonstruovaného kravína, přechodem na jinou technologii se snížila dojivost, objevily se zdravotní problémy končetin dobytka. Dobré výsledky byly dosaženy ve výkrmu skotu a příznivé byly přírůstky prasat.

V roce 2001 se zvyšuje užitkovost dojnic, mírně stoupá realizační cena mléka, u které se více přihlíží ke kvalitativním ukazatelům. Chov skotu ovlivněn výskytem BSE v ČR, prudce klesají realizační ceny, společnost má problémy s odbytem. Snižují se i počty odchovaných selat.

V roce 2002 probíhá rekonstrukce kravína, stabilizovaná je výroba mléka, velmi dobrá užitkovost snížena horší kvalitou senáží. Neplní se plán odchovu a přírůstků selat z důvodu zhoršujícího se zdravotního stavu chovu. Nízká realizační cena prasat.

Z důvodu špatné kvality krmiv klesá v roce 2003 užitkovost. Dochází k vysokému úhynu prasat. Příprava na vstup do EU – Evidence skotu prostřednictvím Českomoravského svazu chovatelů (hlavní ukazatel pro dotace na příští rok).

V roce 2004 se stále nedaří dosáhnout vyšší užitkovost v chovu dojnic, neplní se plánované ukazatele, klesá dojivost a proto se společnost rozhodla nakoupit vysokobřeží jalovice, aby zlepšila kvalitu stáda. Plánovaná brakace 28% zvýšila užitkovost. Došlo ke změně firmy zajišťující komponenty do krmných směsí, aby se zajistila kvalitnější krmiva. Byl zrušen rozmnožovací chov z důvodu neúspěchu. Velký úhyn prasat v zastaralých stájích, společnost plánuje modernizaci.

V roce 2005 stagnuje produkce mléka díky nízkému % brakace. Velký problém je zajištění dostatečné produkční kvóty na mléko, při překročení hrozí sankce. Po rekonstrukci odchov mladého dobytka v moderních podmínkách, tím se zvyšuje kvalita vysokobřezích jalovic. Z důvodu stále velkého úhynu selat, společnost uvažuje o změnách chovu prasat.

Plné naskladnění obou rekonstruovaných kravínů v roce 2006 zvýšilo % brakace, zvyšuje se užitkovost. Není dosažena plánovaná produkce mléka, prudce klesá realizační cena mléka, mění se její konstrukce a přetrvávají problémy se zajištěním produkční kvóty na mléko. Velký úhyn selat stále podporuje plány společnosti na změny chovu prasat.

ANALÝZA ŽIVOČIŠNÉ VÝROBY

Průměrné stavy zvířat

a) skot

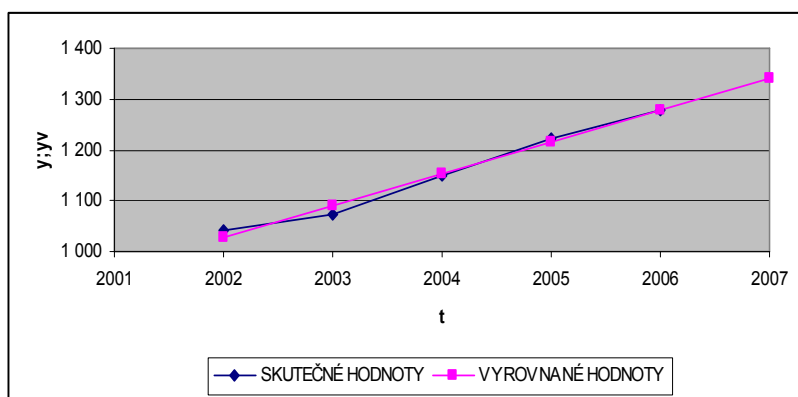
Pořadí i	Roky t	Stav skotu ks y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	1 376	xxx	xxx	
2	1998	1 236	-140	0,8983	
3	1999	1 205	-31	0,9749	
4	2000	1 207	2	1,0017	
5	2001	1 140	-67	0,9445	
6	2002	1 042	-98	0,9140	1 028
7	2003	1 072	30	1,0288	1 090
8	2004	1 149	77	1,0718	1 153
9	2005	1 221	72	1,0627	1 215
10	2006	1 279	58	1,0475	1 277
11	2007				1 342

Tabulka č. 1: Stav skotu

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
1 193	-11	0,9919	1 342

Tabulka č. 2: Průměrné hodnoty stavu skotu

Průměrný počet skotu se ve sledovaném období pohyboval kolem hodnoty 1 193 ks. Meziročně jejich počet spíše klesal, v průměru to bylo o 11 ks. Průměrně počet kusů skotu klesl v jednom roce 0,9919 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 1: Stav skotu

Protože hodnoty stavu skotu na začátku sledovaného období klesají a pak zase rostou, časovou řadu můžeme vyrovnat až od roku 2002 a to přímkou. Snížení je dáno rekonstrukcí kravínů (skot se choval v provizorních podmínkách), snížením poptávky z důvodu výskytu BSE v ČR. Nárůst je dán postupným naskladňováním dobytka do rekonstruovaných kravínů. V následujícím období by počet kusů skotu mohl mírně vzrůstat. Střední hodnota počtu kusů skotu by se v roce 2007 mohla pohybovat kolem 1 342 ks.

b) prasata

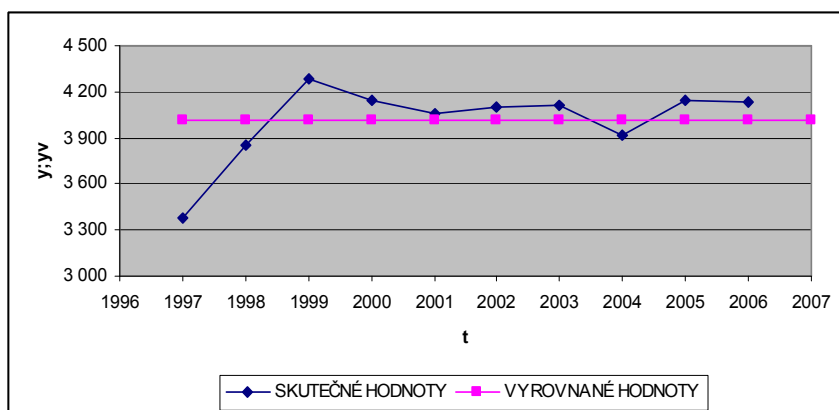
Pořadí i	Roky t	Stav prasat ks y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	3 376	xxx	xxx	4 011
2	1998	3 850	474	1,1404	4 011
3	1999	4 280	430	1,1117	4 011
4	2000	4 147	-133	0,9689	4 011
5	2001	4 053	-94	0,9773	4 011
6	2002	4 096	43	1,0106	4 011
7	2003	4 114	18	1,0044	4 011
8	2004	3 921	-193	0,9531	4 011
9	2005	4 146	225	1,0574	4 011
10	2006	4 129	-17	0,9959	4 011
11	2007				4 011

Tabulka č. 3: Stav prasat

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
4 011	84	1,0226	4 011

Tabulka č. 4: Průměrné hodnoty stavu prasat

Průměrný počet prasat se ve sledovaném období pohyboval kolem hodnoty 4 011 ks. Meziročně počet kusů více rostl, v průměru to bylo o 84 kusů. Průměrně se počet kusů zvýšil v jednom roce 1,0226 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 2: Stav prasat

Časovou řadu počtu kusů prasat můžeme vyrovnat konstantou (průměrnou hodnotou), její hodnoty vykazují na začátku zkoumaného období velký nárůst značící rozšiřování chovu, od roku 1999 hodnoty kolísají. Je to dáno úhynem selat a zastaralým chovem. Střední hodnota počtu kusů prasat by se v roce 2007 mohla pohybovat kolem hodnoty 4 011 ks.

Produkce živočišné výroby

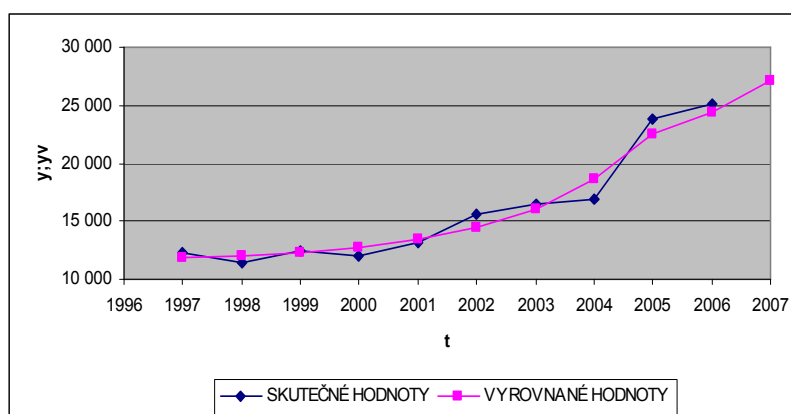
Pořadí i	Roky t	Produkce živ. výroby tis. y	První diference d ₁	Koeficient růstu k ₁	Vyrovnané hodnoty y _v
1	1997	12 244	xxx	xxx	11 839
2	1998	11 429	-815	0,9334	12 021
3	1999	12 490	1061	1,0928	12 303
4	2000	11 961	-529	0,9576	12 740
5	2001	13 116	1155	1,0966	13 418
6	2002	15 552	2436	1,1857	14 471
7	2003	16 498	946	1,0608	16 105
8	2004	16 942	444	1,0269	18 639
9	2005	23 877	6935	1,4093	22 573
10	2006	25 169	1292	1,0541	24 356
11	2007				27 116

Tabulka č. 5: Produkce živočišné výroby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
15 927,8	1 436,1	1,0834	27 116

Tabulka č. 6: Průměrné hodnoty produkce živočišné výroby

Průměrná produkce živočišné výroby byla ve sledovaném období 15 927,8 tis. Kč. Tržby meziročně většinou rostly, v průměru to bylo o 1 436,1 tis. Kč. Průměrně tržby v jednom roce rostly 1,0834 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 3: Produkce živočišné výroby

Časovou řadu produkce živočišné výroby můžeme vyrovnat modifikovanou exponenciální funkcí, její hodnoty postupně rostou. Produkce sice roste, ale odbyt ŽV je

ovlivněn realizačními cenami, špatným odbytem z důvodu dovozu dotovaného masa ze zemí EU, který tlačí ceny hluboko pod výrobní náklady. Vyrovnané hodnoty ukazují, že by produkce měla nadále stoupat. Střední hodnota produkce živočišné výroby by se měla v roce 2007 pohybovat kolem hodnoty 27 116 tis. Kč.

Tržby za mléko

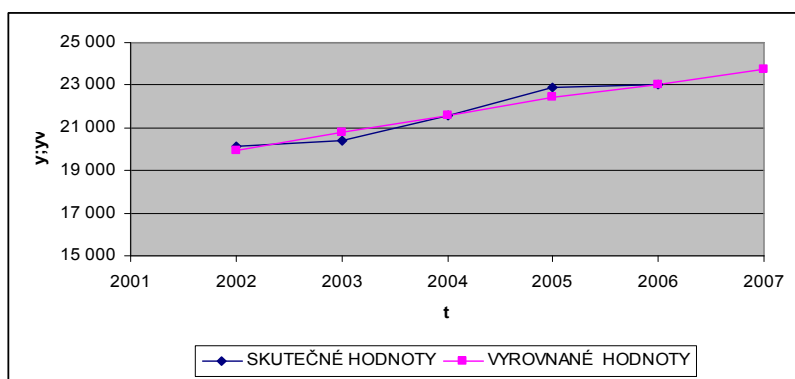
Pořadí i	Roky t	Tržby za mléko tis. y	První diference d ₁	Koeficient růstu k ₁	Vyrovnané hodnoty y _v
1	1997	12 718	xxx	xxx	
2	1998	13 046	328	1,0258	
3	1999	12 844	-202	0,9845	
4	2000	12 117	-727	0,9434	
5	2001	15 411	3294	1,2718	
6	2002	20 124	4713	1,3058	19 940
7	2003	20 385	261	1,013	20 769
8	2004	21 579	1194	1,0586	21 598
9	2005	22 881	1302	1,0603	22 428
10	2006	23 023	-142	1,0062	23 057
11	2007				23 779

Tabulka č. 7: Tržby za mléko

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
17 512,8	1 145	1,0682	23 779

Tabulka č. 8: Průměrné hodnoty tržeb za mléko

Průměrné tržby za mléko dosáhly ve sledovaném období hodnoty 17 512,8 tis. Kč. Meziročně tržby většinou rostly a v průměru to byl růst o 1 145 tis. Kč. Průměrně tržby za mléko v jednom roce vzrostly 1,0682 krát oproti roku následujícímu.



Graf č. 4: Tržby za mléko

Časovou řadu tržeb za mléko lze vyrovnat od roku 2002 přímkou, její hodnoty do roku 2002 vyjadřují nestálou tendenci. Tržby jsou ovlivněny realizační cenou mléka (její struktura se změnila, přihlíží se ke kvalitativním ukazatelům), produkčními kvótami na mléko, kvalitou chovu. Podle vyrovnaných hodnot by měly tržby nadále stoupat. Střední hodnota tržeb za mléko by se v roce 2007 měla pohybovat kolem 23 779 tis. Kč.

Tržby za zvířata

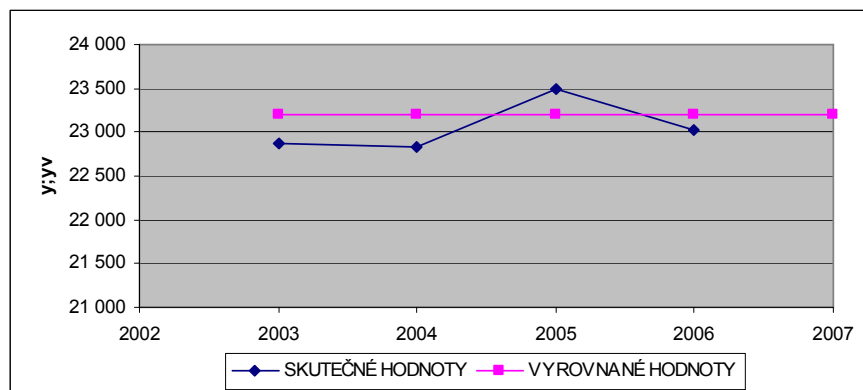
Pořadí i	Roky t	Tržby za zvířata tis. y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	35 655	xxx	xxx	
2	1998	32 993	-2662	0,9253	
3	1999	31 625	-1368	0,9585	
4	2000	36 569	4944	1,1563	
5	2001	36 555	-14	0,9996	
6	2002	25 784	-10771	0,7053	
7	2003	22 878	-2906	0,8873	23 200
8	2004	22 839	-39	0,9983	23 200
9	2005	23 501	662	1,029	23 200
10	2006	23 028	-473	0,9799	23 200
11	2007				23 200

Tabulka č. 9: Tržby za zvířata

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
29 142,7	-1 403	0,9526	23 200

Tabulka č. 10: Průměrné hodnoty tržeb za zvířata

Průměrné tržby za zvířata byly ve sledovaném období 29 142,7 tis. Kč. Meziročně tržby většinou klesaly a v průměru to byl pokles o 1 403 tis. Kč. Průměrně produkce v jednom roce klesla 0,9526 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 5: Tržby za zvířata

Časovou řadu tržeb za zvířata nelze dost dobře vyrovnat za celých deset let, protože její hodnoty kolísají. Od roku 2003 ji vyrovnáme konstantou. Kolísání je způsobeno rekonstrukcí a následným naskladňováním kravínů, velkými úhyny selat, výskytem nemocí TBC a BSE v ČR. Podle vyrovnaných hodnot by se střední hodnota tržeb za zvířata v roce 2007 mohla dostat na výši 23 200 tis. Kč.

4.2 Rostlinná výroba

Rostlinná výroba tvoří více než padesát procent produkce podniku. Rostlinnou výrobu a její výkony více než jakékoli jiné odvětví výrazně ovlivňují rozmary počasí.

V roce 1997 přívalové srážky poškodily cukrovku, kvůli jarním mrazům došlo k zaorávce máku. Začal plodit višňový sad. Společnost pronajala další ha půdy aby zvýšila využití zemědělské techniky, zvýšila výrobu krmného obilí pro chov prasat. Začala se pěstovat léčivka pro ekonomicky silného odběratele.

V roce 1998 předčasně dozrály obiloviny a tím se snížil ha výnos. Dobrá produkce višní, ale s nižší cenou. Zvýšené náklady v důsledku nepříznivého počasí – těžká sklizeň cukrovky, nesplněn plán osevu ozimů, nedokončená podzimní orba.

V roce 1999 byl dosažen jeden z nejvyšších výnosů u cukrovky, byla velmi dobrá produkce višňové, ale klesají tržní ceny všech komodit RV.

V roce 2000 byl dosažen jeden z nejnižších výnosů máku, vysoké výnosy u cukrovky, velmi dobrá produkce višňové.

Výnos cukrovky v roce 2001 ovlivněn velkými srážkami a nízkými teplotami, velké množství země na cukrovce si vyžádalo srážky ze strany Cukrovaru. Velmi problematická je i sklizeň višňové – nestejněmorné dozrávání, velké srážky a tím pozdní sklizeň a prodej višňové jako nestandard za velmi nízkou cenu.

V roce 2002 dochází k výpadkům oproti plánu u ozimého ječmene, máku, bobu, vřesovičky a trvalých travních porostů. Nejvýnosnější je cukrovka díky dobré realizační ceně. Poprvé se pěstoval námel s velmi dobrým výnosem. Višně se sklízí úspornou metodou, přímo na poli – dochází k úspoře nákladů, která přispívá k mírnému zisku. Poprvé se sklízí jablka, jsou ale problémy s odbytem z důvodu nadprodukce v ČR. Snižuje se produkce školkařských výpěstků, i přes prodej přes odbytové družstvo se nepodařilo prodat celou produkci.

V roce 2003 špatně přezimovaly ozimy a musely být zaorány (kompenzace dotací). Sucho ovlivnilo sklizeň krmných plodin, máku, námele, obilovin i kukuřice. Nadstandardní výnos cukrovky, ale došlo ke snížení produkční kvóty o 25%. Sklizeň višňové úspornou metodou přináší zisk. Nestandardní jablka byla velmi výhodně prodána na mošt. Zvýšený prodej školkařských výpěstků opět přes odbytové družstvo. Příprava na vstup do EU – evidence produkčních půdních bloků (důležitý ukazatel pro dotace na příští rok).

V roce 2004 dosažen nejvyšší výnos u obilovin, z důvodu jejich nadvýroby byly problémy s odbytem spojené s prudkým poklesem cen. Úroda kukuřice poškozena černou zvěří byla částečně kompenzována od mysliveckého sdružení. Velice zisková produkce cukrovky. Déšť a chladno na podzim způsobily propad výnosu u slunečnice. Produkce višňové sklizených úspornou metodou byla na úrovni loňského roku, díky nízké realizační ceně je produkce ztrátová. Produkce jablek také ztrátová z důvodu špatné kvality. Stabilní produkce školkařských výpěstků.

I přes vymrznutí cukrovky byly v roce 2005 splněny přidělené kvóty a dosaženo zisku. Přesetí máku, pozděná vegetace vedla k nižším výnosům, nezájem o makovinu snižuje tržby oproti minulým rokům. Dlouhotrvající deště zpožďují sklizeň a zhoršují

kvalitu obilovin. Prodává se obilí z loňské sklizně za nižší ceny. Vysoká sklizeň kukuřice se slušným výnosem ovlivněna vysokou vlhkostí, náklady na sušení převyšují realizační ceny. Produkce námele zisková. Snížená produkce višňi díky jarním mrazům, ovšem realizační cena zajišťuje zisk. Ztrátová produkce jablek. Sto procent úrody švestek zničeno jarními mrazy. Problémy s odbytem školkařských výpěstků, pokles cen. Výsadba rybízu.

V roce 2006 dochází k zaorání ozimů kvůli špatnému přezimování. Díky tuhé zimě zpoždění jarních prací. Sucho snižuje výnosy. Dlouhotrvající deště o žních opoždí sklizeň a zhoršují kvalitu obilovin, rostou však ceny. Cukrovka díky zimě zaseta pozdě, mírný výnos, nižší realizační ceny, zisk jen díky dotaci. Příznivé počasí pro vojtěšku a trávy – dobrá krmná základna pro ŽV. Rekordní sklizeň višňi úspornou metodou. Ztráty u jablek. Poprvé sklizeň švestek se ziskem. Problémy s odbytem školkařských výpěstků, nízké ceny a ztráty.

ANALÝZA ROSTLINNÉ VÝROBY

Tržby rostlinné výroby

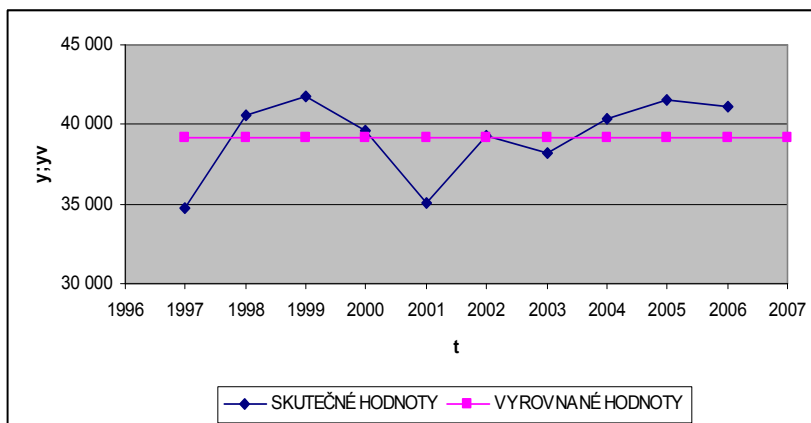
Pořadí i	Roky t	Tržby rostl. výroby tis. y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	34 769	xxx	xxx	39 223
2	1998	40 619	5850	1,1683	39 223
3	1999	41 793	1174	1,0289	39 223
4	2000	39 557	-2236	0,9465	39 223
5	2001	35 029	-4528	0,8855	39 223
6	2002	39 287	4258	1,1216	39 223
7	2003	38 180	-1107	0,9718	39 223
8	2004	40 362	2182	1,0572	39 223
9	2005	41 522	1160	1,0287	39 223
10	2006	41 116	-406	0,9902	39 223
11	2007				39 223

Tabulka č. 11: Tržby rostlinné výroby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
39 223,4	705,2	1,0188	39 223

Tabulka č. 12: Průměrné hodnoty tržeb rostlinné výroby

Průměrné tržby za sledovaných deset let byly 39 223,4 tisíc Kč. V jednotlivých letech tržby meziročně někdy stoupaly, někdy klesaly, ale v průměru rostly o 705,2 tisíc Kč. V průměru tržby vzrostly v jednom roce 1,0188 krát oproti předchozímu roku.



Graf č. 6 Tržby rostlinné výroby

Časovou řadu tržeb lze vyrovnat konstantou (průměrnou hodnotou), její hodnoty totiž vykazují výrazné výkyvy. To je výrazně ovlivněno produkcí RV a také realizačními cenami jednotlivých plodin a produkčními kvótami. Jak je vidět z grafu, tržby rostlinné výroby by mohly mírně klesnout.. Střední hodnota tržeb rostlinné výroby by se měla v roce 2007 pohybovat okolo 39 223 tis. Kč.

Produkce rostlinné výroby

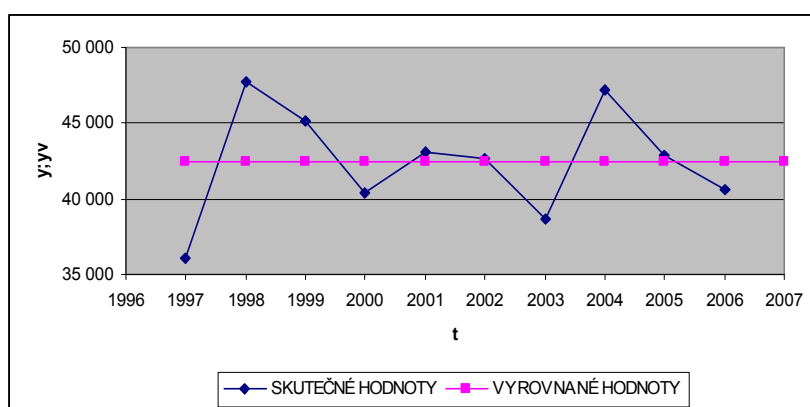
Pořadí i	Roky t	Produkce rostl. výroby tis. y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	36 101	xxx	xxx	42 436
2	1998	47 726	11625	1,322	42 436
3	1999	45 145	-2581	0,9459	42 436
4	2000	40 446	-4699	0,8959	42 436
5	2001	43 068	2622	1,0648	42 436
6	2002	42 632	-436	0,9899	42 436
7	2003	38 633	-3999	0,9062	42 436
8	2004	47 178	8545	1,2212	42 436
9	2005	42 849	-4329	0,9082	42 436
10	2006	40 586	-2263	0,9472	42 436
11	2007				42 436

Tabulka č. 13: Produkce rostlinné výroby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
42 436,4	498,3	1,0131	42 436

Tabulka č. 14: Průměrné hodnoty produkce rostlinné výroby

Průměrná produkce rostlinné výroby za sledované období se pohybovaly okolo 42 436,4 tis. Kč. Meziročně produkce více klesala než rostla, ale v průměru rostla o 498,3 tis. Kč a produkce rostla průměrně v jednom roce 1,0131 krát oproti roku předchozímu.



Graf č. 7: Produkce rostlinné výroby

Časovou řadu produkce rostlinné výroby můžeme vyrovnat konstantou (průměrnou hodnotou), protože hodnoty produkce dost výrazně kolísají. To je dáno hlavně výkyvy počasí, realizačními cenami, a výnosy jednotlivých plodin. V následujícím období by produkce měla stoupat.. Střední hodnota produkce rostlinné výroby by se měla v roce 2007 pohybovat kolem 40 436 tis. Kč

4.3 Pomocná výroba a služby

ANALÝZA POMOCNÉ VÝROBY A SLUŽEB

Tržby pomocné výroby

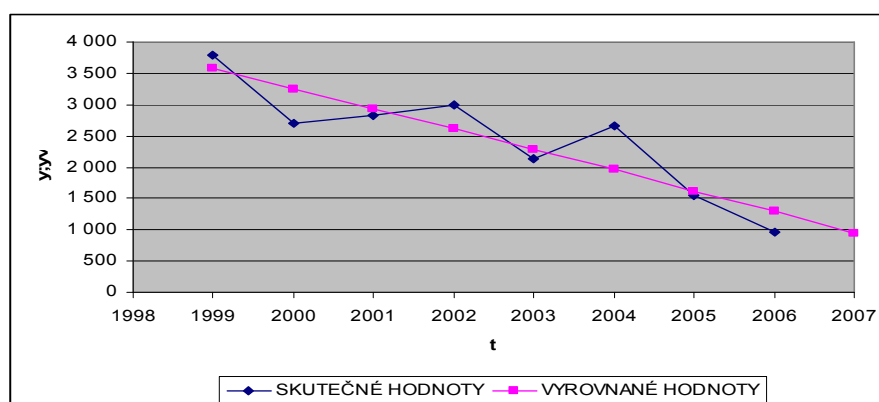
Pořadí i	Roky t	Tržby pom. výroby tis. y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	18 126	xxx	xxx	
2	1998	6 930	-11196	0,3823	
3	1999	3 789	-3141	0,5468	3 575
4	2000	2 697	-1092	0,7118	3 253
5	2001	2 826	129	1,0478	2 932
6	2002	3 002	176	1,0623	2 610
7	2003	2 131	-871	0,7099	2 289
8	2004	2 656	525	1,2464	1 967
9	2005	1 542	-1114	0,5806	1 622
10	2006	953	-589	0,6180	1 298
11	2007				947

Tabulka č. 15: Tržby pomocné výroby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
4 465,2	-1 908,1	0,7209	947

Tabulka č. 16: Průměrné hodnoty tržeb pomocné výroby

Průměrné tržby pomocné výroby byly ve sledovaném období 4 465,2 tis. Kč. Meziročně tržby více klesaly, v průměru to bylo o 1 908, 1 tis. Kč. Průměrně tržby v jednom roce klesly 0,7209 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 8: Tržby pomocné výroby

Časovou řadu tržeb pomocné výroby můžeme od roku 1999 vyrovnat přímkou, jejich hodnoty vykazují střídavě růst a pokles. Tržby po celé sledované období klesají, což je dáno produkcí pomocné výroby a zřejmě tím, že se společnost soustředí jen na RV a ŽV a pomocnou výrobu se snaží omezit. I v následujícím období by měly tržby mírně klesat, jak je patrné z grafu. Střední hodnota tržeb pomocné výroby v roce 2007 by se mohla pohybovat kolem hodnoty 947 tis. Kč.

Tržby za služby

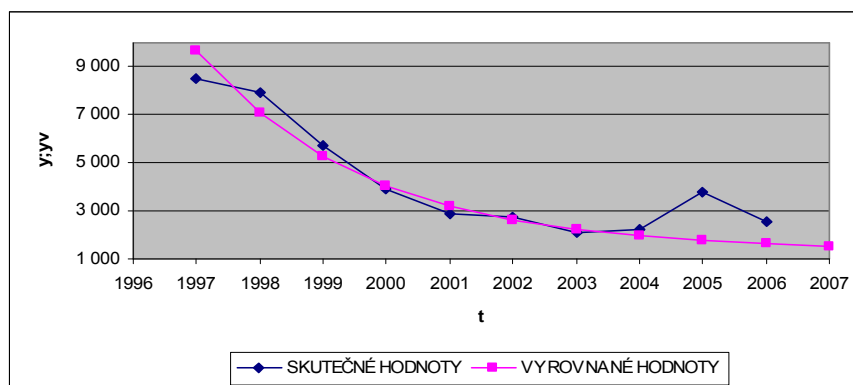
Pořadí i	Roky t	Tržby za služby tis. y	První diference d ₁	Koeficient růstu k ₁	Vyrovnané hodnoty y _v
1	1997	8 490	xxx	xxx	9 649
2	1998	7 942	-548	0,9355	7 077
3	1999	5 742	-2200	0,7230	5 300
4	2000	3 923	-1819	0,6832	4 071
5	2001	2 893	-1030	0,7374	3 221
6	2002	2 763	-130	0,9551	2 634
7	2003	2 132	-631	0,7716	2 228
8	2004	2 244	112	1,0525	1 949
9	2005	3 780	1536	1,6845	1 754
10	2006	2 585	-1195	0,6839	1 620
11	2007				1 527

Tabulka č. 17: Tržby za služby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
4 449,4	- 656,1	0,8762	1 527

Tabulka č. 18: Průměrné hodnoty tržeb za služby

Průměrné tržby za služby byly ve sledovaném období 4 449,4 tis. Kč. Meziročně hodnoty tržeb spíše klesaly, v průměru o 656,1 tis. Kč. Průměrně tržby klesly v jednom roce 0,8762 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 9: Tržby za služby

Časovou řadu tržeb za služby můžeme vyrovnat modifikovanou exponenciální funkcí, jejich hodnoty vykazují mírné výkyvy. Stejně jako pomocnou výrobu, snaží se společnost omezit i poskytování služeb, přece jen se jedná o výrobní podnik. Z důvodu nevýnosnosti bylo v podniku omezeno a poté zrušeno závodní stravování.

V následujícím období by mohly mírně klesat. Střední hodnota tržeb za služby by se v roce 2007 měla pohybovat kolem hodnoty 1 527 tis. Kč

Produkce pomocné výroby

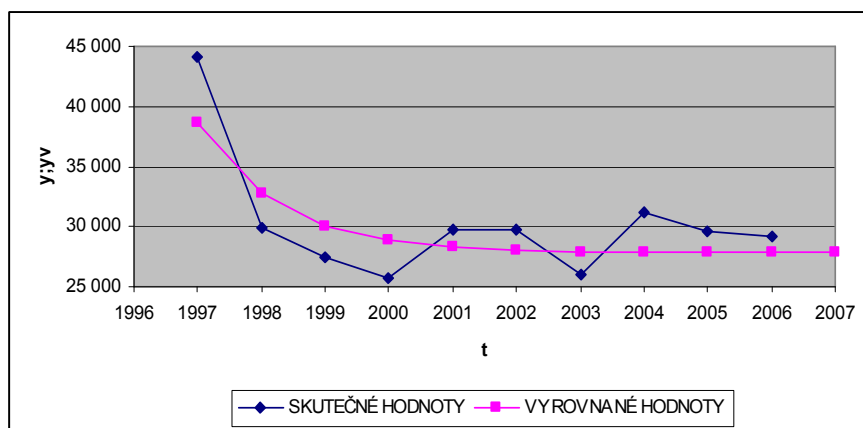
Pořadí i	Roky t	Produkce pom. výroby tis. y	První diference d_1	Koeficient růstu k1	Vyrovnané hodnoty yv
1	1997	44 123	xxx	xxx	38 604
2	1998	29 941	-14182	0,6786	32 778
3	1999	27 419	-2522	0,9158	30 101
4	2000	25 710	-1709	0,9377	28 872
5	2001	29 746	4036	1,1570	28 307
6	2002	29 770	24	1,0008	28 047
7	2003	26 013	-3757	0,8738	27 928
8	2004	31 116	5103	1,1962	27 873
9	2005	29 673	-1443	0,9536	27 848
10	2006	29 122	-551	0,9814	27 837
11	2007				27 831

Tabulka č. 19: Produkce pomocné výroby

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
30 263,3	-1 666,8	0,9549	27 831

Tabulka č. 20: Průměrné hodnoty produkce pomocné výroby

Průměrná produkce pomocné výroby se ve sledovaném období pohybovala kolem hodnoty 30 263,3 tis. Kč. Meziročně hodnoty většinou klesaly, v průměry klesly o 1 666,8 tis. Kč. Průměrně produkce v jednom roce klesla 0,9549 krát oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 10: Produkce pomocné výroby

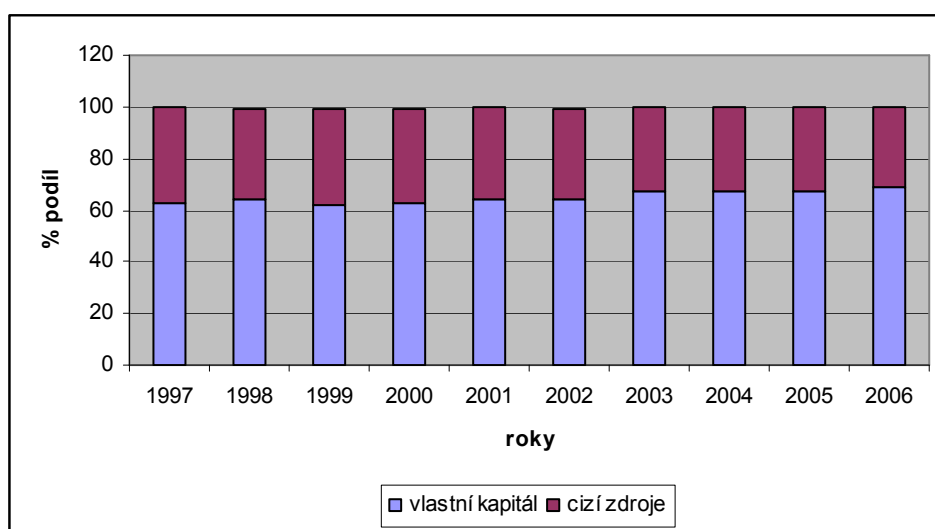
Časovou řadu produkce pomocné výroby můžeme vyrovnat modifikovanou exponenciální funkcí, jejich hodnoty ale vykazují dosti značné výkyvy. V následujícím období by měly hodnoty nadále mírně klesat. Střední hodnota produkce pomocné výroby by se v roce 2007 mohla pohybovat kolem hodnoty 27 831 tis. Kč

4.4 Finanční analýza

4.4.1 Horizontální a vertikální analýza stavových veličin

Vertikální analýza ukazuje, že podíl stálých aktiv je o něco vyšší než podíl oběžných.

Vlastní kapitál tvoří více než šedesát procent a jeho podíl se rok od roku zvyšuje, podíl cizích zdrojů tedy tvoří necelých čtyřicet procent, což je z hlediska financování dobré, vždy je lepší když podnik své aktivity financuje více z vlastních než z cizích zdrojů.



Graf č. 11: Podíl vlastních a cizích zdrojů

V roce 1997 vykazoval podnik ztrátu 5,6 mil. Kč, což je nejhorší výsledek hospodaření za dobu trvání družstva. Ztráta byla díky nákladům na odplevelení pozemků, opatření ke zlepšení úrodnosti, přívalovým srážkám, zaorávkám máků díky mrazu, zvýšení úrokových sazeb bank, nízkým realizačním cenám prasat, neplánovaným opravám, zvýšením cen vstupů v důsledku devalvace koruny. Nárůst vstupů nebyl kompenzován růstem realizačních cen, právě naopak. Nepomohlo ani snížení počtu zaměstnanců.

V roce 1998 nebyl plánovaný zisk 2,5 mil splněn o 400 tisíc díky výraznému snížení cen vepřového masa a tvorbě opravných položek k pohledávkám. I přes nepříznivé podmínky na trhu zemědělských výrobků se podařilo udržet prodejní ceny na plánované

úrovni. Zvyšuje se produktivita práce a tím dochází k dalšímu snižování počtu pracovníků. Snížení nákladů při provozu strojů a zařízení a jejich efektivnější využití je možností zvýšení rentability. Tento pozitivní obrat oproti loňskému roku mohl být dán také tím, že došlo ke změně na postu ředitele podniku.

Rok 1999 byl velmi nepříznivý se ztrátou 3,8 mil. Kč v důsledku poklesu tržních cen u všech komodit, ztrátám tržní produkce RV i ŽV. Nepomohly ani úspory nákladů.

I přes nepříznivé klimatické podmínky byl v roce 2000 vykázán zisk ve výši 2,3 mil. Kč. Ten byl příznivě ovlivněn realizačními cenami prasat, skotu, višní, cukrovky a úsporou nákladů. Nepříznivě byl zisk ovlivněn nárůstem cen vstupů, který je neadekvátní realizačním cenám.

Hospodářský výsledek roku 2001 nepříznivě ovlivněn nárůstem vstupů, který je neadekvátní realizačním cenám obilí a máku. Příznivě je výsledek ovlivněn realizačními cenami prasat.

Nízké ceny v roce 2002 způsobily, že podnik nedosáhl plánovaných tržeb, dařilo se pěstování cukrovky (vysoká realizační cena i špičkový ha výnos) a v produkci mléka. Byl dosažen zisk ve výši necelých 1,5 mil. Kč.

Zisk roku 2003 byl ovlivněn počasím, nízkými realizačními cenami a přípravami na vstup do EU. Hodnota zisku byla zhruba na úrovni loňského roku.

Rok 2004 byl ovlivněn nadúrodou obilovin, nízkou realizační cenou a velmi špatným odbytem obilovin, zpožděním průběhu vegetací během roku a nízkou realizační cenou višní. I přesto byl dosažen zisk přesahující 3,5 mil. Kč.

Zisk přes 2,5 mil. Kč v roce 2005 tvořilo středisko RV, chov skotu a školky. Chov prasat byl ztrátový. Hospodářský výsledek byl ovlivněn úsporou hnojiv a chemikálií, růstem ceny nafty, nepřízní počasí o žních, nízkými realizačními cenami.

Zisk asi 2,5 mil. Kč v roce 2006 ovlivnily dotace, propad produkce RV, úspora hnojiv a chemikálií, vysoký úhyn zvířat, zpožděná vegetace, nepřízeň počasí o žních.

ANALÝZA VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

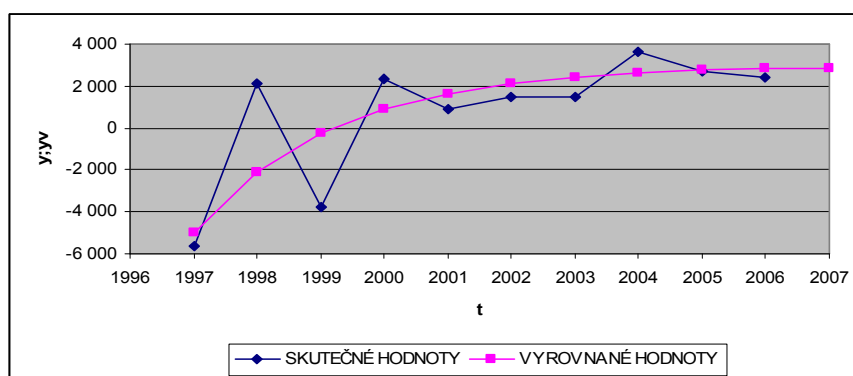
Pořadí i	Roky t	Výsledek hospodaření y	První diference d ₁	Koeficient růstu k ₁	Vyrovnané hodnoty y _v
1	1997	-5 658	xxx	xxx	-4 999
2	1998	2 102	7760	-0,3715	-2 101
3	1999	-3 801	-5903	-1,8083	-257
4	2000	2 352	6153	-0,6188	915
5	2001	907	-1445	0,3856	1 661
6	2002	1 453	546	1,6020	2 135
7	2003	1 496	43	1,0296	2 437
8	2004	3 617	2121	2,4178	2 629
9	2005	2 704	-913	0,7476	2 751
10	2006	2 429	-275	0,8983	2 829
11	2007				2 878

Tabulka č. 21: Výsledek hospodaření

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
760	898	-0,9103	2 878

Tabulka č. 22: Průměrné hodnoty výsledku hospodaření

Průměrná hodnota výsledku hospodaření se ve sledovaném období pohybovala ve výši 760 tis. Kč. Meziročně výsledek hospodaření více rostl, v průměru to bylo o 898 tis. Kč. Průměrně hospodářský výsledek ale klesl 0,9103 krát v jednom roce oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 12: Výsledek hospodaření

Časovou řadu výsledku hospodaření můžeme vyrovnat modifikovanou exponenciální funkcí, i když její hodnoty výrazně kolísají. I v následujícím období by

výsledek hospodaření měl vykazovat rostoucí tendenci. Střední hodnota by se mohla pohybovat kolem hodnoty 2 878 tis. Kč.

Výše stálých i oběžných aktiv (hlavně zásob) se celé sledované období drží zhruba na stejné výši, podnik nijak výrazně nezvyšuje ani nesnižuje svoji produkci.

Dlouhodobý hmotný majetek tvoří převážně pozemky, stavby, pěstitelské celky a základní stádo, z toho vyplývá, že se jedná o zemědělský podnik. Celé sledované období se pohybuje zhruba na stejné výši. Dlouhodobý nehmotný majetek společnost vůbec nevlastní a dlouhodobý finanční majetek je tvořen vlastnictvím dlouhodobých cenných papírů a podílů.

Dlouhodobé pohledávky společnost nevlastní, má jen krátkodobé. Znamená to, že odběratelé splácí své závazky v krátkých časových termínech, což je pro podnik výhodnější.

Výše vlastních a cizích zdrojů se celé sledované období pohybují téměř na stejné úrovni.

Rezervy podnik začal tvořit až od roku 2004, čerpají se z nich finanční prostředky na opravu dlouhodobého hmotného majetku a na daň ze zisku. Závazků má firma více naopak dlouhodobých, je to pro ni z časového hlediska výhodnější, má pak více času na úhradu závazků. Výše bankovních úvěrů a výpomocí postupně klesá až do roku 2001, kdy je jejich výše nulová. Poté výše úvěru zase stoupá.

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Aktiva celkem	181 340 100%	179 796 100%	176 029 100%	175 576 100%	174 066 100%	174 932 100%	169 172 100%	174 592 100%	176 899 100%	175 864 100%
Stálá aktiva	107 836 59%	102 674 57%	108 596 62%	107 502 61%	109 006 63%	113 019 65%	103 072 61%	93 924 54%	94 768 54%	94 564 54%
NIM	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	727 0%
HIM	91 316 50%	86 174 48%	91 934 52%	98 454 56%	99 948 57%	104 000 59%	94 594 56%	89 406 51%	91 749 52%	90 929 52%
Finanční investice	16 520 9%	16 500 9%	16 662 9%	9 048 5%	9 058 5%	9 019 5%	8 478 5%	4 518 3%	3 019 2%	2 908 2%
Oběžná aktiva	72 539 40%	76 567 43%	67 209 38%	65 617 37%	64 072 37%	61 292 35%	65 912 39%	80 668 46%	82 131 46%	81 300 46%
Zásoby	49 146 27%	53 779 30%	48 630 28%	49 225 28%	45 613 26%	42 999 25%	43 795 26%	50 575 29%	50 016 28%	46 421 26%
Dlouh. pohledávky	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%
Krátk. pohledávky	22 387 12%	19 375 11%	15 641 9%	10 934 6%	14 566 8%	14 467 8%	14 545 9%	15 154 9%	27 040 15%	23 926 14%
Finanční majetek	1 006 1%	3 413 2%	2 938 2%	5 458 3%	3 893 2%	3 826 2%	7 572 4%	14 939 9%	5 075 3%	10 953 6%
Ostatní aktiva	965 1%	555 0%	224 0%	2 457 1%	988 1%	621 0%	188 0%	0 0%	0 0%	0 0%
Kontrolní součet	181 340 100%	179 796 100%	176 029 100%	175 576 100%	174 066 100%	174 932 100%	169 172 100%	174 592 100%	176 899 100%	175 864 100%
Pasiva celkem	181 340 100%	179 796 100%	176 029 100%	175 576 100%	174 066 100%	174 932 100%	169 172 100%	174 592 100%	176 899 100%	175 864 100%
Vlastní kapitál	114 511 63%	115 954 64%	109 825 62%	111 403 63%	111 232 64%	112 810 64%	113 716 67%	116 753 67%	119 127 67%	121 434 69%
Základní jmění	51 418 28%	50 090 28%	48 068 27%	47 389 27%	46 319 27%	46 694 27%	45 248 27%	44 648 26%	43 463 25%	43 388 25%
Kapitálové fondy	346 0%	346 0%	397 0%	397 0%	449 0%	241 0%	1 111 1%	1 111 1%	1 111 1%	1 111 1%
Fondy ze zisku	68 405 38%	63 416 35%	65 161 37%	61 265 35%	63 557 37%	64 422 37%	65 861 39%	67 377 39%	71 849 41%	74 506 42%
HV min. let	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%
HV ú. ob.	-5 658 -3%	2 102 1%	-3 801 -2%	2 352 1%	907 1%	1 453 1%	1 496 1%	3 617 2%	2 704 2%	2 429 1%
Cizí kapitál	66 516 37%	63 454 35%	65 996 37%	63 910 36%	61 921 36%	61 679 35%	55 456 33%	57 839 33%	57 772 33%	54 430 31%
Rezervy	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	563 0%	2 289 1%	1 979 1%
Dlouh. závazky	16 833 9%	17 236 10%	19 113 11%	19 716 11%	25 329 15%	24 582 14%	25 234 15%	26 344 15%	23 331 13%	22 928 13%
Krátk. závazky	22 441 12%	21 942 12%	19 409 11%	14 713 8%	10 109 6%	9 695 6%	11 488 7%	14 541 8%	14 862 8%	16 661 9%
Bank. úvěry	14 792 8%	12 000 7%	10 000 6%	4 000 2%	0 0%	11 763 7%	7 248 4%	6 858 4%	7 528 4%	12 862 7%
Ostatní pasiva	313 0%	388 0%	208 0%	263 0%	913 1%	443 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%
Kontrolní součet	181 340 100%	179 796 100%	176 029 100%	175 576 100%	174 066 100%	174 932 100%	169 172 100%	174 592 100%	176 899 100%	175 864 100%

Tabulka č. 23: Vertikální analýza stavových veličin

	1997	změna	1998	změna	1999	změna	2000	změna	2001	změna	2002	změna	2003	změna	2004	změna	2005	změna	2006
Aktiva celkem	181 340	-1%	179796	-2%	176 029	0%	175 576	-1%	174066	0%	174932	-3%	169 172	3%	174 592	1%	176 899	-1%	175 864
Stálá aktiva	107 836	-5%	102674	6%	108 596	-1%	107 502	1%	109006	4%	113 019	-9%	103 072	-9%	93 924	1%	94 768	0%	94 564
DNM	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	727
DHM	91 316	-6%	86174	7%	91 934	7%	98 454	2%	99948	4%	104 000	-9%	94 594	-5%	89 406	3%	91 749	-1%	90 929
DFM	16 520	0%	16500	1%	16 662	-46%	9 048	0%	9058	0%	9 019	-6%	8 478	-47%	4 518	-33%	3 019	-4%	2 908
Oběžná aktiva	72 539	6%	76567	-12%	67 209	-2%	65 617	-2%	64072	-4%	61 292	8%	65 912	22%	80 668	2%	82 131	-1%	81 300
Zásoby	49 146	9%	53779	-10%	48 630	1%	49 225	-7%	45613	-6%	42 999	2%	43 795	15%	50 575	-1%	50 016	-7%	46 421
Dlouh. pohledávky	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Krátk. pohledávky	22 387	-13%	19375	-19%	15 641	-30%	10 934	33%	14566	-1%	14 467	1%	14 545	4%	15 154	78%	27 040	-12%	23 926
Finanční majetek	1 006	239%	3413	-14%	2 938	86%	5 458	-29%	3893	-2%	3 826	98%	7 572	97%	14 939	-66%	5 075	116%	10 953
Ostatní aktiva	965	-42%	555	-60%	224	997%	2 457	-60%	988	-37%	621	-70%	188	-100%	0	0%	0	0%	0
Pasiva celkem	181 340	-1%	179796	-2%	176 029	0%	175 576	-1%	174066	0%	174 932	-3%	169 172	3%	174 592	1%	176 899	-1%	175 864
Vlastní kapitál	114 511	1%	115954	-5%	109 825	1%	111 403	0%	111232	1%	112 810	1%	113 716	3%	116 753	2%	119 127	2%	121 434
Základní jmění	51 418	-3%	50090	-4%	48 068	-1%	47 389	-2%	46319	1%	46 694	-3%	45 248	-1%	44 648	-3%	43 463	0%	43 388
Kapitálové fondy	346	0%	346	15%	397	0%	397	13%	449	-46%	241	361%	1 111	0%	1 111	0%	1 111	0%	1 111
Fondy ze zisku	68 405	-7%	63416	3%	65 161	-6%	61 265	4%	63557	1%	64 422	2%	65 861	2%	67 377	7%	71 849	4%	74 506
HV min. let	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
HV ú. ob.	-5 658	-137%	2102	-281%	-3 801	-162%	2 352	-61%	907	60%	1 453	3%	1 496	142%	3 617	-25%	2 704	-10%	2 429
Cizí kapitál	66 516	-5%	63454	4%	65 996	-3%	63 910	-3%	61921	0%	61 679	-10%	55 456	4%	57 839	0%	57 772	-6%	54 430
Rezervy	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	563	307%	2 289	-14%	1 979
Dlouh. závazky	16 833	2%	17236	11%	19 113	3%	19 716	28%	25329	-3%	24 582	3%	25 234	4%	26 344	-11%	23 331	-2%	22 928
Krátk. závazky	22 441	-2%	21942	-12%	19 409	-24%	14 713	-31%	10109	-4%	9 695	18%	11 488	27%	14 541	2%	14 862	12%	16 661
Bank. úvěry	14 792	-19%	12000	-17%	10 000	-60%	4 000	-100%	0	100%	11 763	-38%	7 248	-5%	6 858	10%	7 528	71%	12 862
Ostatní pasiva	313	24%	388	-46%	208	26%	263	247%	913	-51%	443	-100%	0	0%	0	0%	0	0%	0

Tabulka č. 24: Horizontální analýza stavových veličin

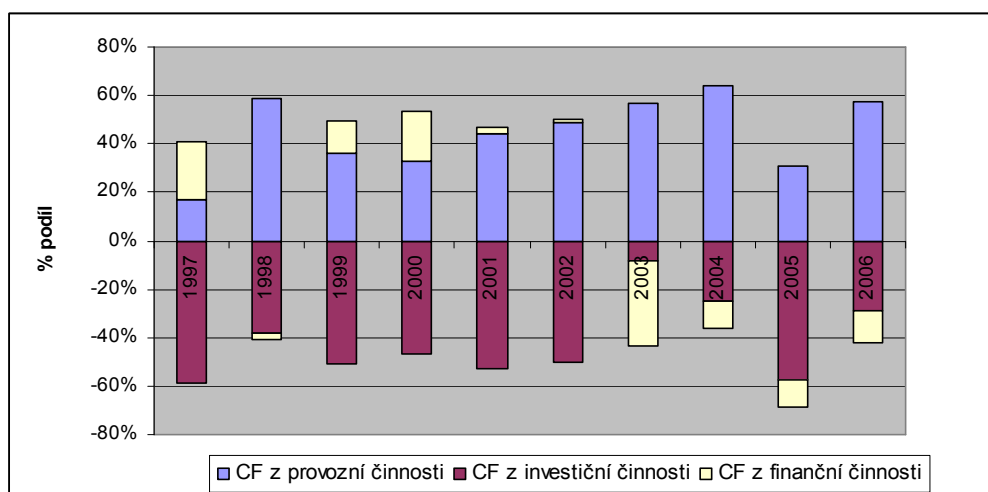
4.4.2 Horizontální a vertikální analýza rozdílových a tokových veličin

Při porovnání tržeb je vidět, že tržby za prodej vlastních výrobků a služeb jsou výrazně vyšší než tržby za prodej zboží. Z toho plyne, že se jedná o výrobní podnik a ne o podnik poskytující služby. Klesající tendence tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb je doprovázen klesající tendencí přidané hodnoty. Výkony mírně kolísají. Osobní náklady jsou převážně tvořeny mzdovými náklady, i přesto, že počet zaměstnanců rok od roku klesá, osobní náklady jsou zhruba na stejné výši, může to být způsobeno růstem průměrných mezd zaměstnanců podniku. Provozní výsledek hospodaření má kolísavou tendenci, ale jeho hodnota je vždy kladná.

Peněžní toky z provozní činnosti od počátku sledovaného období rostou, peněžní toky z finanční činnosti dost výrazně kolísají, peněžní toky z investiční činnosti vyjadřují, že podnik stále investuje finanční prostředky do svého rozvoje, značí to záporné znaménko u hodnoty CF z investiční činnosti. Tok peněžních prostředků celkem střídavě vykazuje kladné a záporné hodnoty.

Nejnižší procentuální podíl z celkových peněžních toků tvoří CF z finanční činnosti.

V některých letech má vyšší podíl CF z provozní činnosti, v jiných z investiční činnosti.



Graf č. 13: Cash flow

	1997	změna	1998	změna	1999	změna	2000	změna	2001	změna	2002	změna	2003	změna	2004	změna	2005	změna	2006
ROZDÍLOVÉ VELIČINY																			
Tržby za prodej zboží	4 820	-41%	2 838	-49%	1 446	-99%	12	1308%	169	124%	378	-16%	316	-95%	15	-100%	0	100%	149
Obchodní marže	186	-31%	128	-18%	105	-101%	-1	-100%	0	0%	0		-4	-100%	0	0%	0	0%	0
Výkony	106 101	5%	111 006	-8%	102 650	-1%	102 009	-7%	95 188	12%	106 743	-18%	87 859	12%	98 793	1%	99 570	-9%	91 030
Tržby za výrobky a služby	106 556	-4%	102 698	-7%	95 972	-1%	94 863	-2%	92 724	-2%	90 960	-6%	85 706	5%	89 681	7%	96 226	-6%	90 707
Výkonová spotřeba	70 502	-5%	66 838	-3%	64 911	-6%	60 765	-1%	60 183	9%	65 387	-17%	54 395	14%	62 084	6%	65 709	-1%	65 328
Přidaná hodnota	35 785	24%	44 296	-15%	37 844	9%	41 243	-15%	35 005	18%	41 356	-19%	33 460	10%	36 709	-8%	33 861	-24%	25 702
Osobní náklady	25 041	3%	25 775	4%	26 718	-9%	24 215	2%	24 580	6%	26 036	-6%	24 409	4%	25 379	4%	26 500	5%	27 844
Provozní hosp. výsledek	2 601	261%	9 390	-80%	1 854	310%	7 596	-59%	3 081	104%	6 273	-51%	3 076	107%	6 371	-50%	3 216	1%	3 260
HV před zdaněním	-5 658	-137%	2 102	-281%	-3 801	-162%	2 352	-61%	907	60%	1 453	3%	1 496	284%	5 740	-36%	3 695	-25%	2 774
HV za běžnou činnost	-5 439	-134%	1 831	-341%	-4 420	-142%	1 837	-205%	-1 928	-174%	1 428	-93%	98	3510%	3 538	-43%	2 009	21%	2 429
TOKOVÉ VELIČINY																			
CF z provozní činnosti	3 226	147%	7 969	62%	12 886	-4%	12 309	-4%	11 799	47%	17 315	-6%	16 332	3%	16 759	-52%	8 072	171%	21 911
CF z investiční činnosti	-11 417	-55%	-5 132	253%	-18 108	-3%	-17 625	-20%	-14 116	25%	-17 679	-86%	-2 460	164%	-6 489	130%	-14 955	-26%	-11 001
CF z finanční činnosti	4 725	-109%	-430	1204%	4 747	65%	7 836	-90%	752	-61%	297	-3509%	-10 125	-71%	-2 903	3%	-2 981	69%	-5 032
CF celkem	-3 466	-169%	2 407	-120%	-475	-631%	2 520	-162%	-1 565	-96%	-67	-5693%	3 747	97%	7 367	-234%	-9 864	-160%	5 878

Tabulka č. 25: Horizontální analýza rozdílových a tokových veličin

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
CF celkem	-3 466	100%	2 407	100%	-475	100%	2 520	100%	-1 565	100%	-67	100%	3 747	100%	7 367	100%	-9 864	100%	5 878	100%
CF z provozní činnosti	3 226	-93%	7 969	331%	12 886	2713%	12 309	488%	11 799	-754%	17 315	-25843%	16 332	436%	16 759	227%	8 072	-82%	21 911	373%
CF z investiční činnosti	-11 417	329%	-5 132	-213%	-18 108	3812%	-17 625	-699%	-14 116	902%	-17 679	26387%	-2 460	-66%	-6 489	-88%	-14 955	152%	-11 001	-187%
CF z finanční činnosti	4 725	136%	-430	-18%	4 747	-999%	7 836	311%	752	-48%	297	-443%	-10 125	270%	-2 903	-39%	-2 981	30%	-5 032	-86%
Kontrolní součet	-3 466	100%	2 407	100%	-475	100%	2 520	100%	-1 565	100%	-67	100%	3 747	100%	7 367	100%	-9 864	100%	5 878	100%

Tabulka č. 26: Vertikální analýza tokových veličin

4.4.3 Rozbor finančních ukazatelů

a) Rozdílové ukazatele

Čistý pracovní kapitál

Hodnota ČPK by se měla pohybovat asi ve výši zásob, po celé sledované období jeho hodnoty přesahují výši zásob.

Čisté pohotové prostředky

Představují finanční prostředky, které má společnost k dispozici po úhradě okamžitě splatných závazků, jejich hodnota kolísá, ale není nižší než jeden milion Kč.

Čistý peněžní majetek

V roce 1999 vykazuje ukazatel ČPM zápornou hodnotu, ale v celém sledovaném období jeho hodnota postupně roste a to dost výrazně.

b) Poměrové ukazatele

Likvidita

Běžná likvidita ukazuje, že oběžná aktiva průměrně pětkrát pokrývají krátkodobé závazky, ale přípustná hodnota je poloviční a u nás ještě nižší. Pohotová likvidita do roku 2000 ukazuje předepsané hodnoty, až později hodnoty rostou. V letech 1997 – 1999, 2003 a 2004 společnost není schopna hradit právě splatné dluhy.

Zadluženost

Hodnoty ukazatele celkové zadluženosti se pohybují v předepsaném rozmezí, protože společnost má vyšší podíl vlastního kapitálu než cizích zdrojů. Koeficient samofinancování ukazuje, že se jedná o finančně nezávislý podnik. Ukazatel úrokového krytí je na začátku sledovaného období velmi nízký, placené úroky tedy převyšují zisky společnosti. Od roku 2002 jsou hodnoty příznivější. Doba splácení dluhů z původních 20 let postupně klesá až na 2 roky, pro finančně zdravý podnik je ideální doba tři roky.

Aktivita

Hodnota obratu celkových aktiv je po celé období výrazně nižší než jsou doporučené hodnoty, plyne z toho, že společnost neefektivně využívá aktiva, měla by zhodnotit politiku řízení aktiv. Obrat stálých aktiv varuje, že firma nemá pořizovat další investiční majetek, protože stálá aktiva převyšují dosažené tržby. Hodnoty ukazatele obrat zásob ukazují, že každá položka zásob zhruba dvakrát za rok prodána a znovu uskladněna. Průměrný počet dnů, po nichž jsou zásoby vázány v podnikání do jejich spotřeby nebo

prodeje je kolem 180 dní. Průměrný počet dnů, během nichž je inkaso peněz za každodenní tržby zadrženo v pohledávkách, je asi 50 dní.

Rentabilita

Zisk z vloženého kapitálu je téměř nulový a míra výnosů na aktiva je také velmi nízká.

Rentabilita tržeb je velice nízká, v letech 1997 a 1999 dokonce záporná, protože čistý zisk je výrazně nižší než tržby společnosti.

Finanční páka má ve všech sledovaných letech kladnou hodnotu, což je pozitivní a je to dáno tím, že rentabilita vlastního kapitálu je vyšší než rentabilita celkových aktiv.

Výrobní a provozní ukazatele

Produktivita na jednoho zaměstnance je vysoká, pohybuje se v rozmezí 200 – 300.

Hodnoty ukazatele nákladovosti výnosů v prvních letech ukazují, že celkové náklady mnohonásobně převyšují výnosy, později se jeho hodnota pohybuje kolem dvou.

Hodnota ukazatele materiálové náročnosti výnosů postupně klesá z 26 až na hodnotu 2, kdy spotřeba materiálů a energií dvakrát přesahuje výnosy podniku. Vázanost zásob na výkony je velmi malá. Struktura nákladů ukazuje, že odpisy tvoří necelou polovinu celkových nákladů.

c) Soustavy poměrových ukazatelů

Výpočet hodnot Altmanova indexu finančního zdraví i Indexu IN01 vykazují v letech 1997 a 1999, že společnosti hrozí bankrot. V ostatních letech sledovaného období se společnost podle výpočtu hodnot indexů nachází v tzv. šedé zóně, kdy není zcela zřejmý další vývoj, není jasné, zda nastane pozitivní vývoj, tedy prosperita nebo naopak negativní stav, tedy bankrot.

FINANČNÍ	UKAZATELE	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	běžná	3,232	3,489	3,463	4,459	6,338	6,322	5,737	5,548	5,526	4,879
LIKVIDITA	pohotová	1,042	1,039	0,957	1,114	1,826	1,887	1,925	2,07	2,161	2,093
	okamžitá	0,045	0,156	0,151	0,371	0,385	0,395	0,659	1,027	0,341	0,657
	celková	0,367	0,353	0,375	0,364	0,356	0,353	0,328	0,331	0,327	0,309
ZADLUŽENOST	k. samofinancování	0,631	0,645	0,624	0,635	0,639	0,645	0,672	0,669	0,673	0,69
	uk. úrokového krytí	0,448	1,781	0,488	1,922	1,01	2,269	1,391	4,04	2,37	3,253
	doba splácení dluhů	20,31	7,534	4,894	4,749	4,918	3,341	2,932	2,56	6,528	1,984
	ČPK	50098	54625	47800	50904	53963	51597	54424	66127	67269	64 639
ROZDÍLOVÉ	ČPP	1006	3413	2938	5458	3893	3826	7572	14939	5075	10953
VELIČINY	ČPM	952	846	-830	1679	8350	8598	10629	15552	17253	18218
	provozní páka	1,487	1,341	1,616	1,638	1,701	1,844	1,564	1,164	1,154	1,163
	obrat celkových aktiv	0,614	0,587	0,553	0,54	0,534	0,522	0,508	0,514	0,544	0,517
	obrat stálých aktiv	1,033	1,028	0,897	0,883	0,852	0,808	0,835	0,955	0,015	0,961
AKTIVITA	obrat zásob	2,266	1,962	2,003	1,927	2,037	2,124	1,964	1,774	1,924	1,957
	doba obratu zásob	158,85	183,45	179,71	186,783	176,769	169,476	183,281	202,956	187,119	183,935
	doba obr. pohled.	63,799	61,09	51,312	40,684	55,132	52,105	57,485	52,879	48,187	50,908
	ROI	0,014	0,052	0,011	0,043	0,018	0,036	0,018	0,036	0,018	0,019
	ROA	0,014	0,052	0,011	0,043	0,018	0,036	0,018	0,036	0,018	0,019
RENTABILITA	ROE	-0,049	0,018	-0,035	0,021	0,008	0,013	0,013	0,031	0,023	0,02
	ROS	-0,051	0,019	-0,039	0,025	0,01	0,016	0,017	0,04	0,028	1,448
	finanční páka	1,584	1,551	1,603	1,576	1,565	1,551	1,488	1,495	1,485	0,027
	produktivita	196,62	251,682	225,262	282,486	250,036	297,525	269,839	308,479	286,958	212,413
VÝROBNÍ A	nákladovost výnosů	11,374	8,037	5,435	2,276	2,765	3,758	2,149	1,918	1,669	1,526
PROVOZNÍ UK.	mat. nár. výnosů	26,938	16,08	10,226	4,52	7,129	6,298	3,921	3,38	3,092	2,652
	váz. zásob na výkony	0,463	0,484	0,474	0,483	0,479	0,403	0,498	0,512	0,502	0,509
	struktura nákladů	0,377	0,393	0,455	-0,476	0,145	0,155	0,503	0,424	0,445	0,429
SOUSTAVY	Altmann	1,179	1,297	1,087	1,191	1,125	1,162	1,137	1,221	1,178	1,171
POMĚR. UK.	Index IN 01	0,605	0,8504	0,622	0,932	1,059	0,867	0,855	1,052	0,915	0,972

Tabulka č. 27: Finanční ukazatele

4.4.4 Produktivita práce, stavy zaměstnanců a průměrná mzda

ZAMĚSTNANCI	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Průměrný počet	182	176	168	146	140	139	124	119	118	121
Mzd. nákl. celk.	18581	25683	26588	24071	24480	25940	24312	25299	26421	27762
Pr. měs. odměna	8494	9195	9800	10221	10834	11567	12093	13030	13710	14070
Produktivita	197	252	225	282	250	298	270	308	287	212

Tabulka č. 28 Zaměstnanci

Průměrný počet zaměstnanců ve sledovaném období postupně klesá z původních 182 na 121, přitom celkové mzdové náklady rostou. Je to dáno tím, že se zvyšuje průměrná měsíční odměna. Z asi 8 000 v roce 1997 vzrostla průměrná mzda do roku 2006 až na 14 000. I přesto, že průměrný počet zaměstnanců klesá, produktivita práce roste. Produktivita klesla v roce 2006, zřejmě vlivem růstu počtu zaměstnancům.

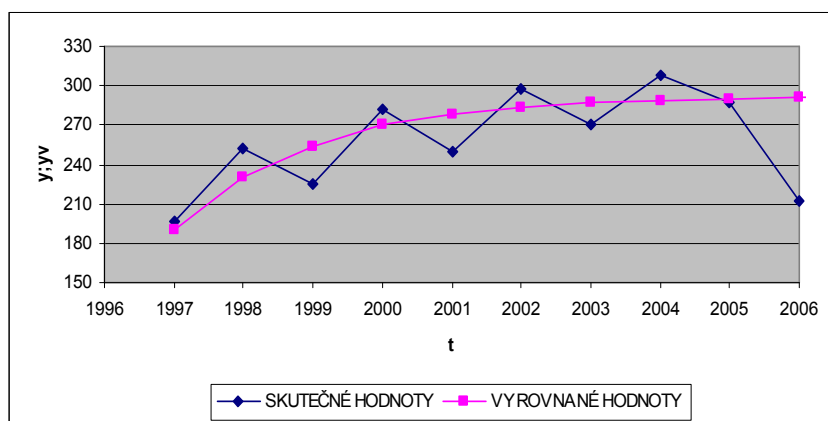
Pořadí i	Roky t	Produktivita y	První diference d ₁	Koeficient růstu k ₁	Vyrovnané hodnoty y _v
1	1997	197	xxx	xxx	190
2	1998	252	55	1,2792	230
3	1999	225	-27	0,8929	254
4	2000	282	57	1,2533	270
5	2001	250	-32	0,8865	278
6	2002	298	48	1,1920	283
7	2003	270	-28	0,9060	287
8	2004	308	38	1,1407	289
9	2005	287	-21	0,9318	290
10	2006	212	-75	0,7383	291

Tabulka č. 29: Produktivita práce

yprům	d1prům	kprům	prognóza 2007
258,1	1,7	0,0082	291

Tabulka č. 30: Průměrné hodnoty produktivity práce

Průměrná hodnota produktivity práce se ve sledovaném období pohybovala okolo 258. Meziročně hodnoty střídavě klesaly a rostly, v průměru vzrostly o 1,7. Průměrné hodnoty produktivity práce vzrostly 0,0082 krát v jednom roce oproti roku předcházejícímu.



Graf č. 14: Produktivita práce

Časovou řadu produktivity práce můžeme vyrovnat modifikovanou exponenciální funkcí, i když její hodnoty střídavě rostou a zase klesají. Prognóza na následující období by podle trendové křivky měla být stabilně rostoucí, ale jak je patrné z grafu v roce 2006 produktivita klesla, takže lze jen těžko odhadnout další vývoj.

4.5 Záměry družstva pro rok 2007

Družstvo plánuje zrušení chovu prasat v jednom středisku a stávající stáje přebudovat na porodnu a předvýkrm prasat. Pokud bude tento záměr skutečně realizován, dojde v budoucnu ke zrušení chovu prasníc a předvýkrmu i ve druhém středisku a bude ponechán pouze výkrm prasat.

Důležité pro rozvoj skotu bude získání potřebné produkční kvóty na mléko.

Na úseku rostlinné výroby bude hlavním úkolem zvládnutí výroby všech komodit v prvotřídní kvalitě a zajištění kvalitní krmivové základny pro živočišnou výrobu.

Hlavní investiční akcí roku 2007 by měla být výstavba a rekonstrukce sila. Tato akce je přihlášena na dotaci Operačního programu. Dále chce družstvo vybudovat plynovou přípojku, nové sociální zařízení a provést opravu střechy kravína. V plánu je i pořízení nové linky na sklizeň slámy a vybudování sklepa na uskladnění jablek.

V případě, že ceny zemědělských produktů dosáhnou alespoň předpokládané výše, plánuje družstvo pro rok 2007 zisk ve výši 3,5 mil. Kč.

4.6 Prognózy pro rok 2007

PROGNÓZA NA ROK 2007	
stav skotu	1 342 ks
stav prasat	4 011 ks
produkce živočišné výroby	27 116 tis. Kč
tržby za mléko	23 779 tis. Kč
tržby za zvířata	23 200 tis. Kč
tržby rostlinné výroby	39 223 tis. Kč
produkce rostlinné výroby	42 436 tis. Kč
tržby pomocné výroby	947 tis. Kč
produkce pomocné výroby	27 831 tis. Kč
tržby za služby	1 527 tis. Kč
hospodářský výsledek	2 878 tis. Kč

Tabulka č. 31: Prognózy na rok 2007

Stav skotu by měl v následujícím období vzrůstat asi na 1 342 ks, což je nárůst asi o 63 ks oproti loňskému roku. Stav prasat by měl naopak mírně klesat a to na hodnotu 4 011 ks (pokles o 118 ks oproti loňskému roku), což se asi shoduje s plány družstva na zrušení chovu prasat. Produkce živočišné výroby by měla stále růst na hodnotu 27 116 tis. Kč, což je nárůst oproti loňskému roku asi o 2 mil. Kč. Tržby za mléko by měly mírně růst na 23 779 tis. Kč, i to je nárůst o zhruba 759 tis. Kč oproti minulému roku. Tržby za zvířata by měly také růst na 23 200 tis. Kč, což je o 172 tis. Kč více než vloni.

Tržby rostlinné výroby by měly klesat na 39 223 tis. Kč, což je pokles o 1 893 tis. Kč. Produkce rostlinné výroby by měla mírně růst na hodnotu 42 436 tis. Kč, což představuje nárůst o 2 mil. Kč oproti loňskému roku.

Produkce pomocné výroby by měla nadále klesat na 27 831 tis. Kč, což je rozdíl o 2 000 tis. Kč. Tržby pomocné výroby i tržby za služby mají klesající tendenci. Střední hodnota tržeb pomocné výroby by se mohla pohybovat kolem 947 tis. Kč a hodnota tržeb za služby kolem 1 527 tis. Kč.

Hospodářský výsledek by měl i nadále vykazovat rostoucí tendenci. Střední hodnota výsledku hospodaření by se mohla pohybovat kolem hodnoty 2 878 tis. Kč, což je hodnota asi o 700 tis. nižší než je plánovaný záměr družstva.

5 Návrhy a doporučení pro podnik

Doporučuji nevázat tolik finančních prostředků v dlouhodobém majetku, ale v některé likvidnější formě, jako jsou čisté pohotové prostředky, aby bylo družstvo schopno hradit právě splatné dluhy.

Družstvo má vysoký podíl aktiv, hlavně dlouhodobého majetku, který je neefektivně využíván. Doporučuji nenakupovat stále nový, ale efektivněji využít stávající, případně nepoužívané stroje a zařízení odprodat a nahradit modernějšími.

Zásoby jsou velmi dlouho vázány v podniku před jejich spotřebou nebo prodejem, doporučuji nakupovat menší množství a častěji. V zásobách jsou pak vázány finanční prostředky, které by mohly být využity na jiné aktivity.

Doporučuji snižování nákladů (spotřeba materiálů a energií, efektivnější využívání strojů a zařízení, snižování zaměstnanců) ve všech oblastech a střediscích, jen tak se může zvýšit rentabilita. Vysoké náklady zbytečně snižují zisk.

Pro rostlinnou výrobu, která je výrazně ovlivněna přízní či nepřízní počasí, lze těžko něco doporučit. Snad jen vybírat takové odrůdy pěstovaných plodin, které mají větší šanci v našich podmínkách a za nestálého počasí lépe dozrát. Také by družstvo mohlo podniknout určitá opatření proti napadení úrody černou zvěří a jinými živočišnými škůdci.

Pro živočišnou výrobu doporučuji chovat dobytek v takových podmínkách, aby se co nejvíce snížilo riziko výskytu onemocnění a následující vysoký úhyn dobytka. Tedy rekonstruovat a modernizovat stávající zastaralé chovy.

6 Závěr

Živočišná výroba byla ve sledovaném období provázena poklesem rentability, zvýšením cen krmného obilí a komponentů potřebných na výrobu krmných směsí, tato zvýšení ale nebyla kompenzována růstem cen živočišných produktů. Díky zhoršující se kvalitě krmných směsí, byla společnost nucena změnit dodavatele komponent na jejich výrobu.

V roce 1999 se podařila překročit hranice 6 000 lt/krávu. Dvakrát se v průběhu sledovaného období změnila konstrukce ceny za mléko – začalo se přihlížet ke kvalitativním ukazatelům. Velkým problémem bylo zajištění dostatečné produkční kvóty na mléko, přičemž při jejím překročení byly předepsány sankce.

V roce 2001 byl chov skotu nepříznivě ovlivněn výskytem nemoci BSE v ČR.

Z důvodu zlepšení kvality stáda byly v roce 2004 nakoupeny vysokobřezí jalovice. V letech 2000 a 2002 proběhly rekonstrukce kravínů a v roce 2005 rekonstrukce OMD (odchovny mladého dobytka).

Chov prasat byl poznamenán velkým úhynem selat daným zhoršujícím se stavem chovu. Společnost musela chovy rekonstruovat a desinfikovat. Z důvodu neúspěchu byl zrušen rozmnožovací chov prasat. V roce 1998 se výrazně snížila prodejní cena vepřového masa, kdy v důsledku masivního dovozu dotovaného vepřového masa ze zemí EU, poklesla cena hluboko pod výrobní náklady.

Rostlinná výroba byla ve sledovaném období poznamenána hlavně nepřízní počasí. Ať už tuhou zimou, která zapříčinila vymrznutí zasetých plodin, zpoždění vegetace, nižší výnosy a horší kvalitu nebo naopak v létě to bylo sucho nebo naopak přívalové deště, které komplikovaly sklizeň úrody.

Od roku 2002 probíhala sklizeň višní „úspornou metodou“, tedy přímo na poli a tím dochází k úspoře nákladů. V tomtéž roce se poprvé sklízí úroda jablek, jsou ale problémy s odbytem z důvodu nadprodukce v celé ČR.

Od roku 2005 měl plodit sad švestek, bohužel díky tuhým mrazům bylo zničeno sto procent úrody. Družstvo začíná s pěstováním rybízu.

Daří se pěstování školkařských výpěstků (růže, keře, stromky), problémy jsou ale s jejich odbytem, i když probíhá přes odbytové družstvo.

Úroda byla také poškozena černou zvěří.

Odbyt produktů rostlinné výroby byl poznamenán vývojem realizačních cen a v některých letech také nadvýrobou v celé ČR.

Činnost družstva byla také ovlivněna vstupem ČR do EU. Velká pozornost byla proto věnována evidenci produkčních půdních bloků a evidenci skotu prostřednictvím Českomoravského svazu chovatelů. To byly dva hlavní ukazatele pro získání dotací v dalších letech.

Bylo zřejmé, že družstvo bude umět vyrobit, ale těžko realizovat, neboť jen vysoce kvalitní výrobky budou prodejné.

V roce 2004 se změnila dotační politika – zvýšila se administrativní náročnost a vznikly nové dotační tituly.

Z analýzy finančních ukazatelů vyplývá, že společnost má vyšší podíl vlastního kapitálu než cizích zdrojů, jedná se o finančně nezávislý podnik s dobou splácení dluhů, která klesla z původních 20 až na 2 roky, ideální pro finančně zdravý podnik jsou 3 roky.

Družstvo neefektivně využívá aktiva a mělo by zhodnotit politiku řízení aktiv a nemělo by nakupovat další investiční majetek. Všechny ukazatele rentability vykazují velice nízké hodnoty, dokonce i záporné.

V některých letech společnost není schopna hradit právě splatné dluhy.

Produktivita práce roste se snižujícím se stavem zaměstnanců. V prvních letech náklady mnohonásobně převyšují výnosy, později se situace zlepšuje, stejně jako u materiálové náročnosti výnosů. Vázanost zásob na výkony je malá. Odpisy tvoří necelou polovinu celkových nákladů.

Hodnota pohotových finančních prostředků k úhradě právě splatných dluhů se pohybuje kolem mil. Kč. Hodnota ČPK převyšuje zásoby, ČPM rok od roku roste.

Hodnoty Altmanova indexu finančního zdraví i Indexu IN01 vykazují, že v letech 1997 a 1999 hrozí družstvu bankrot, ale v ostatních letech se společnost nachází v tzv. šedé zóně, kdy není jasný další vývoj.

Z provedené analýzy je zřejmé, že podnik může produkovat a vytvářet zisk i přes nepřízeň počasí, úmrtnost dobytka, ztížené podmínky dotační politiky, problémy s odbytem svých produktů díky nízkým realizačním cenám a dovozu ze zemí EU.

Seznam použitých zdrojů

- HINDLS, R. – HRONOVÁ, S. – NOVÁK, I. *Analýza dat v manažerských rozhodnutích*. 1.vyd. Praha:Grada Publishing,1999.360 stran.ISBN 80-7169-255-7
- KROPÁČ, J. *Aplikovaná statistika. 1. vyd. Brno:Akademické nakladatelství CERM, 2004. 140 stran. ISBN 80-214-2737-X*
- SEGER, J. – HINDLS, R. *Statistické metody v ekonomice*.1. vyd. Praha: H&H, 1993. 445 stran. ISBN 80-85787-26-1
- BEZVADA, V. – BLAHUŠ, P. *Finanční matematika a statistika*.3. vyd. Praha:Bankovní institut vysoká škola, 2004. 121 stran. ISBN 80-7265-042-4
- HINDLS, R. – HRONOVÁ, S. – SEGER, J. *Statistika pro ekonomy*. 6. vyd. Praha:Professional Publishing, 2006.415 stran.ISBN 80-86419-99-1
- KONEČNÝ, M. *Finanční analýza a plánování*. 9. vyd. Brno:Zdeněk Novotný, 2004. stran. ISBN 80-214-2564-4
- Výroční zprávy družstva AGROSPOL, a.d. Knínice u Boskovic z let 1997 - 2006

Seznam použitých zkratk a symbolů

ČPK – Čistý pracovní kapitál

ČPP – Čisté pohotové prostředky

ČPM – Čistý peněžní majetek

ROI – Return on Investment (Rentabilita vloženého kapitálu)

ROA – Return on Assets (Rentabilita celkových aktiv)

ROE – Return on common Equity (Rentabilita vlastního kapitálu)

ROS – Return on Sales (Rentabilita tržeb)

EBIT – Earning before Interest and Taxes (Zisk před zdaněním)

HDP – Hrubý domácí produkt

EU – Evropská unie

BSE – onemocnění skotu

TBC – onemocnění prasat

OMD – Odchovna mladého dobytka

Seznam příloh

Příloha č. 1: Rozvaha z let 1997 – 2006

Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztráty z let 1997 – 2006

Příloha č. 3: Přehled o peněžních tocích z let 1997 - 2006

Příloha č. 4: Tabulka prodejních cen

Příloha č. 5: Tabulky živočišné výroby

Příloha č. 6: Tabulky rostlinné výroby

Příloha č. 1: Rozvaha z let 1997 - 2006

		1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	AKTIVA CELKEM	181340	179796	176029	175576	174066	174932	169172	174592	176899	175864
A.	Pohledávky za upsaný vl. kapitál	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	107836	102674	108596	107502	109006	113019	103072	93924	94768	94564
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	727
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	91316	86174	91934	98454	99948	104000	94594	89406	91749	90929
B.II.1.	Pozemky	1664	2169	2246	2267	2676	2676	3546	3805	3805	3805
2.	Stavby	48871	48085	45492	54492	60142	71322	67595	64740	65612	62508
3.	Samostatné movité věci	29838	25592	18824	22714	23465	20146	14088	11442	14330	14863
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	4736	4357	3879	3401	2923	3660	4254	3980	3482	2731
5.	Základní stádo a tažná zvířata	3558	3747	3430	3601	4552	4814	4383	5072	4470	4820
7.	Nedokončený dl. hmotný majetek	2404	2191	18057	11565	6190	1382	723	367	36	1002
8.	Poskytnuté zálohy na dl. hm. maj.	245	33	6	414			2		14	1200
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	16520	16500	16662	9048	9058	9019	8478	4518	3019	2908
B.III.2.	Podíly v úč. jedn. pod podst. vlivem										24
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry	16320	16400	16600	8986	9003	8973	8478	4518	3019	2884
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	200	100	62	62	55	46				
C.	Oběžná aktiva	72539	76567	67209	65617	64072	61292	65912	80668	82131	81300
C.I.	Zásoby	49146	53779	48630	49225	45613	42999	43795	50575	50016	46421
C.I.1.	Materiál	14334	9979	7845	8200	5638	4644	3954	3475	2673	3099
2.	Nedokončená výroba a polotovary	9135	9267	9053	10575	9559	8698	9973	9664	9176	10364
3.	Výrobky	11977	20844	17407	16262	18903	20000	18222	25503	25542	20279
4.	Zvířata	12761	13712	14323	14168	11513	9657	11646	11933	12625	12679
5.	Zboží	4	7	2							
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	935									
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky	22387	19375	15641	10934	14566	14467	14545	15154	27040	23926
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	19279	16746	13885	10722	14226	13220	13736	13175	12880	12848
6.	Stát - daňové pohledávky	408	124	790	119	179	1144	428	1172	881	861
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy									1086	553
8.	Dohadné účty aktivní							234	684	12163	9575
9.	Jiné pohledávky	2700	2505	1266	93	161	103	147	123	30	89
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	1006	3413	2938	5458	3893	3826	7572	14939	5075	10953
C.IV.1.	Peníze	248	232	177	142	156	92	99	39	74	206
2.	Účty v bankách	758	3181	2761	5316	3737	3734	7473	14900	5001	10747
D.	Ostatní aktiva	965	555	224	2457	988	621	188			
D.I.	Časové rozlišení	965	555	144	255	899	505	188			
D.I.1.	Náklady příštích období	965	555	144	255	899	505	188			
D.II.	Dohadné účty aktivní			80	2202	89	116				

		1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	PASIVA CELKEM	181340	179796	176029	175576	174066	174932	169172	174592	175899	175864
A.	Vlastní kapitál	114511	115954	109825	111403	111232	112810	113716	116753	119127	121434
A.I.	Základní kapitál	51418	50090	48068	47389	46319	46694	45248	44648	43463	43388
A.I.1.	Základní kapitál	51418	50090	48068	47389	46319	46694	45248	44648	43463	43388
A.II.	Kapitálové fondy	346	346	397	397	449	241	1111	1111	1111	1111
A.II.1.	Emisní ážio										
2.	Ostatní kapitálové fondy	346	346	397	397	449	449	1319	1319	1319	1319
3.	Oceňovací rozdíly z přec. majetku						-208	-208	-208	-208	-208
A.III.	Rez., nedělit. fondy a ze zisku	68405	63416	65161	61265	63557	64422	65861	67377	71849	74506
A.III.1.	Zákonný rezervní fond	57627	57994	57792	57792	57799	57799	57799	57799	57799	57799
2.	Statutární a ostatní fondy	10778	5422	7369	3473	5758	6623	8062	9578	14050	16707
A.V.	VH běžného úč. období	-5658	2102	-3801	2352	907	1453	1496	3617	2704	2429
B.	Cizí zdroje	66516	63454	65996	63910	61921	61679	55456	57839	57772	54430
B.I.	Rezervy								563	2289	1979
B.I.1.	Rezervy podle zvl. práv. předpisů								563	1839	1599
3.	Rezerva na daň z příjmu									450	380
B.II.	Dlouhodobé závazky	16833	17236	19113	19716	25329	24582	25234	26344	23331	22928
B.II.4.	Závazky ke společníkům							18526	17743	13842	13047
9.	Jiné závazky	16833	17236	19113	19716	25329	24582	6061	6864	7215	7528
10.	Odložený daňový závazek							647	1737	2274	2353
B.III.	Krátkodobé závazky	22441	21942	19409	14713	10109	9695	11488	14541	14862	16661
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	8107	7762	6249	1470	3829	3602	5085	5179	5956	7616
4.	Závazky ke společníkům	11964	10524	10947	10497	4429	3759	3895	4050	5082	5150
5.	Závazky k zaměstnancům	1		1	1318		1	1171	1514	1687	1711
6.	Závazky ze soc. zabezpečení	611	895	550	721	539	701	629	883	985	1075
7.	Stát - daňové závazky	459	1028	291	333	108	167	160	255	287	278
10.	Dohadné účty pasivní							413	2451	617	583
11.	Jiné závazky	1299	1733	1371	374	1204	1465	135	209	248	248
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	27242	24276	27474	29481	26483	27402	18734	16391	17290	12862
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	12450	12276	17474	25481	26483	15639	11486	9533	9762	6947
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	14792	12000	10000	4000		11763	7248	6858	7528	5915
C.	Ostatní pasiva	313	388	208	263	913	443				
C.I.	Časové rozlišení					467					
C.I.1.	Výdaje příštích období					467					
C.II.	Dohadné účty pasivní		388	208	263	446	443				

Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztráty z let 1997 - 2006

		1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
I.	Tržby za prodané zboží	4820	2338	1446	12	169	378	316	15	0	149
A.	Náklady na prodané zboží	4634	2710	1341	13	169	378	320	15	0	149
+	Obchodní marže	186	128	105	-1			-4	0	0	0
II.	Výkony	106101	111006	102650	102009	95188	106743	87859	98793	99570	91030
II.1.	Tržby za vlastní výrobky a služby	106556	102698	95972	94863	92724	90960	85706	89681	96226	90707
2.	Změna stavu vnitrop. zásob	-4710	4518	-6601	-4506	-4413	-2019	-1341	4584	-1009	-5997
3.	Aktivace	4255	3790	13279	11652	6879	17802	3494	4528	4353	6320
B.	Výkonová spotřeba	70502	66838	64911	60765	60183	65387	54395	62084	65709	65328
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	56973	52438	49271	49384	49025	49032	42982	49904	52658	50749
2.	Služby	13529	14400	15640	11381	11158	16355	11413	12180	13051	14579
+	Přidaná hodnota	35785	44296	37844	41243	35005	41356	33460	36709	33861	25702
C.	Osobní náklady	25041	25775	26718	24215	24580	26036	24409	25379	26500	27844
C.1.	Mzdové náklady	18581	19088	19756	17908	18201	19294	17994	18607	19414	20430
2.	Odměny členům orgánů společnosti	104	92	40	144	100	92	97	80	79	77
3.	Náklady na sociální zabezpečení	6336	6572	6800	6059	6248	6619	5164	6427	6780	7126
4.	Sociální náklady	20	23	122	104	31	31	154	265	227	211
D.	Daně a poplatky	1852	1881	1827	1755	1707	1686	1740	1670	1395	1447
E.	Odpisy nehm. a hm. invest. majetku	10535	11172	13582	12612	13515	14143	13371	12090	13346	12983
III.	Tržby z prodeje inv. maj. a materiálu	13772	7499	6204	4500	3524	2422	2778	2080	2570	3634
F.	Zúst. cena inv. maj a materiálu	10953	5835	4340	2314	2203	1968	1513	1688	1291	1441
V.	Zúčtování opr. položek do prov. výnosů		51	108	50	85	950				
G.	Zúčtování opr. položek do prov. nákladů	103	754	94	7983	109	1335				
IV.	Ostatní provozní výnosy	1882	3253	4818	10924	6876	7785	10963	13795	16076	19134
H.	Ostatní provozní náklady	354	292	559	242	295	1072	2023	2995	3405	2292
*	Provozní hospodářský výsledek	2601	9390	1854	7596	3081	6273	3076	6371	3216	3260
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů	50									47
J.	Prodané cenné papíry a vklady	500									134
VII.	Zúčtování opr. pol. do fin. výnosů	86					142				
M.	Zúčtování opr. pol. do fin. nákladů	142									
X.	Výnosové úroky	22	89	38	30	22	20	7	15	37	39
N.	Nákladové úroky	5798	5272	3799	3952	3051	2765	2210	1577	1357	1002
XI.	Ostatní finanční výnosy	233	8		1	1			969	952	676
O.	Ostatní finanční náklady	1991	2384	2513	1838	1981	2240	128	148	92	112
*	HV z finančních operací	-8040	-7559	-6274	-5759	-5009	-4845	-2331	-741	-460	-486
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost							647	2092	747	345
Q.1.	Splatná								1002	210	266
2.	Odložená							647	1090	537	79
**	HV za běžnou činnost	-5439	1831	-4420	1837	-1928	1428	98	3538	2009	2429
XIII.	Mimořádné výnosy	342	280	673	719	2835	25	1398	110	939	
R.	Mimořádné náklady	561	9	54	204						
S.	Daň z příjmu z mimořádné činnosti								31	244	
S.1.	Splatná								31	244	
*	Mimořádná hospodářský výsledek	-219	271	619	515	2835	25	1398	79	695	
***	HV za účetní období	-5658	2102	-3801	2352	907	1453	1496	3617	2704	2429
****	HV před zdaněním	-5658	2102	-3801	2352	907	1453		5740	3695	2429

Příloha č. 3: Přehled o peněžních tocích z let 1997 - 2006

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
P Stav peněžních prostředků na zač. období	4472	1006	3413	2938	5458	3893	3825	7572	14939	5075
Peněžní toky z provozní činnosti										
Z. Účetní zisk/ztráta z běž. čin. před zdaněním	-5439	1831	-4420	1837	-1928	1428	745	5630	3000	2774
A.1. Úprava o nepeněžní operace	15136	16818	16460	20874	18960	16325	16022	15777	17282	11231
A.1.1. Odpisy stálých aktiv, ppohledávek	10677	12028	13958	20490	13798	15105	13531	12319	13541	13174
A.1.2. Změna stavu o. p., rezerv, čas. roz., přech. ú.	66	485	137	-1945	2143	-1048	1041	2579	3351	-937
A.1.3. Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-1383	-878	-1396	-1593	-903	-477	-753	-683	-930	-1969
A.1.5. Vyúčtované nákladové + a výnosové - úroky	5776	5183	3761	3922	3922	2745	2203	1562	1320	963
A.* Čistý peněžní tok z prov. čin. před zdan., změnami prac. kapitálu a mim. pol.	9697	18649	12040	22711	17032	17753	16767	21407	20282	14005
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	-1493	-5721	3679	-6859	-4505	2282	370	-3196	11581	8869
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	3323	2156	3372	4296	-3939	82	-332	-201	11963	3671
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti	-6163	-3262	-4840	10560	-4178	-414	2067	2021	321	1869
A.2.3. Změna stavu zásob	1347	-4615	5147	-595	3612	2614	-1365	-5016	61	3329
A.** Čistý peněžní tok z prov. čin. před zdan. a mim. položkami	8204	12928	15719	15852	12527	20035	17137	18211	8701	22874
A.3. Výdaje z plateb úroků -	-4781	-5301	-3492	-4088	-3593	-2765	-2210	-1577	-1357	-1002
A.4. Přijaté úroky +	22	89	38	30	30	20	7	15	37	39
A.5. Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost									-4	
A.6. Příjmy, výdaje spoj. s mimoř. úč. případy	-219	253	621	515	2835	25	1398	110	695	
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	3226	7969	12886	12309	11799	17315	16332	16759	8072	21911
Peněžní toky z investiční činnosti										
B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	15405	-7027	-20662	20200	-15892	18916	-3914	-7862	16729	14331
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	3988	1895	2554	2575	1776	1237	1454	1373	1774	3330
B.*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	11417	-5132	-18108	17625	-14116	17679	-2460	-6489	14955	11001
Peněžní toky z finanční činnosti										
C.1. Změna stavu dl./kr. závazků	5006	-328	5055	8150	1004	436	-8664	-2323	-2651	-4910
C.2. Dopady změn vl. jmění na peněžní prostředky	-281	-102	-308	-314	-252	-139	-1461	-580	-330	-122
C.2.1. Zvýšení pen. prostř. zvýšením zákl. jmění							777			
C.2.2. Vyplacení podílů na vl. jmění společníkům -			-202	-210	-235					
C.2.3. Peněžní dary a dotace do vlastního jmění +					43					
C.2.5. Přímé platby na vrub fondů -	-281	-102	-106	-104	-60					
C.2.6. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku -						-139	-2223	-600	-1189	
C.*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	4725	-430	4747	7836	752	297	-10125	-2903	-2981	-5032
F. Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	-3466	2407	-475	2520	-1565	-67	3747	7367	-9864	5878
R. Stav peněžních prostředků na konci období	1006	3413	2938	5458	3893	3826	7572	14939	5075	10953

Příloha č. 4: Tabulka prodejních cen

PRODEJNÍ CENY	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Pšenice t	4249	4014	2819	3515	3873	384	3611	3947	2413	2788
Ječmen t	3715	3819	3283	3770	4115	3676	4252	3889	2757	3080
Řepka t	6585	7026		6350	6920	6552	6500	6049	5911	6992
Mák t	38684	33306	23191	24730	26080	22950	26035	25410	24750	7920
Cukrovka t	883	654	721	1070	980	1108	910	1348	1557	1008
Slunečnice kg				8,60	7,68	8,75	8,33	7,08	6,49	6,18
Kukuřice zrno t				3856	4083	2929	3072	2611	2537	2992
Ostropestřec							24,33	25,31	29,23	20,01
Námel						40,59	42,25	64,22	59,90	56,83
Víšně kg				17,02	6,57	9,44	12,51	6,07	9,41	7,41
Jablka kg								2,96	4,96	4,21
Mléko lt	7,46	8,12	7,23	7,51	8,03	8,26	7,92	8,18	8,34	7,70
Skot - výkm kg	35,75	40,37	37,00	40,19	33,21	36,17	35,18	36,46	40,24	40,78
Prasata - výkm kg	34,57	34,07	29,84	35,30	42,93	31,71	28,45	31,47	31,34	30,15
Selata kg	56,83	55,34	43,52	46,53	46,55	42,38	42,00	27,98	25,00	

Příloha č. 5: Tabulky živočišné výroby

UŽITKOVOST ZVÍŘAT	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Roční dojivost v lt.	4781	5278	5891	5635	5950	6205	5981	5584	5733	5955
D. přír. telat v kg	0,77	0,75	0,71	0,77	0,71	0,63	0,7	0,7	0,77	0,8
D. přír. jalovic v kg	0,74	0,7	0,67	0,65	0,68	0,73	0,69	0,77	0,75	0,68
D. přír. skotu ve výkrmu v kg	0,99	0,97	0,99	1,06	1,07	1,04	0,99	1,01	1,09	0,96
Odch. selat na prasnici v ks	15,72	19,37	18,15	19,5	1834	18,35	18,25	16,91	17,05	17,91
D. přír. prasat v předvýkrmu v kg	0,44	0,42	0,43	0,42	0,4	0,37	0,36	0,36	0,34	0,33
D. přír. prasat ve výkrmu v kg	0,7	0,67	0,68	0,7	0,68	0,65	0,71	0,71	0,69	0,68

PRODEJ VÝROBKŮ ŽV	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Mléko v tis. lt.	1704	1607	1775	1613	1926	2437	2574	2639	2863	2988
Hovězí maso v t.	417	290	349	301	326	204	131	148	189	202
Vepřové maso v t.	645	709	731	782	651	654	702	635	611	628
Selata v ks	583	596	285	391	388	219				

Příloha č. 6: Tabulky rostlinné výroby

VÝMĚRA PŮDY (ha)	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Zem. půda	2492,8	3333,2	3212,2	2954,4	2864,0	2879,2	2846,6	2868,7	2865,0	3044,1
z toho: orná	2054,4	2838,4	2717,4	2486,9	2449,2	2485,3	2472,9	2474,9	2473,3	2728,9
zahrady	13,3	13,2	13,2	8,5	3,5	3,1	3,1	3,1	3,1	
ov. sady	56,7	56,6	56,6	52,2	50,0	51,3	80,4	80,4	80,4	82,5
louky	91,0	91,0	91,0	90,8	90,8	91,4				
pastviny	277,4	330,8	330,8	315,8	270,2	271,0	308,1	310,1	308,0	232,6
Nezeměd. půda	125,8	125,7	125,7	50,9	53,2	50,0	21,8	21,8	21,8	21,8
Půda celkem	2618,7	3423,1	3337,9	3005,3	2917,3	2929,3	2886,5	2890,5	2886,8	3066,0

OSEVNÍ PLOCHY (ha)	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Pšenice ozimá	588	835	675	774	690	655	531	661	643	657
Pšenice jarní		35	75	50	32		85			
Ječmen ozimý	114	197	248	244	254	266	3	251	225	98
Ječmen jarní	523	308	284	172	209	248	461	167	177	255
Oves						38	49	51	50	103
Žito námel						16	20	51	51	36
Kukuřice na zmo				79	88	175	225	120	172	110
OBILOVINY CELKEM	1228	1375	1282	1319	1274	1398	1258			
Hrách	23	78	44	34	52	28	42	43	35	50
Brambory	14	14	13	11	10	10	9	9	8	6
Cukrovka	150	174	115	110	205	221	218	172	143	161
Krmná řepa	8	9	8	7	6	6	5	4	4	3
Řepka	108	148	299	310	205	275	0	76	151	248
Mák	101	208	379	185	132	95	117		110	113
Ostropestřec	226	395			5	93	144	191	90	137
Kostřava					60	27	47	38		
Jílek		30	42	53	18					
Hořčice			124	73	51	38	56			
Bob na senáž				33	79	38	87	71	71	
Bob na zmo					31	30				
Slunečnice				27	49	56	61	68	82	73
Kukuřice na siláž	257	175	163	129	129	169	161	201	151	203
Vojtěška		57	66	65	88	112	101	163	209	231
Jetel červený	61	118	0	10	10					
Ostatní víceleté píce	32	22	112	72	58	21	25	69		
Školky na orné půdě	15	17	17	16	16	15	13	13	13	14
Louky	91	91	91	106	90	91				
Pastviny	277	330	330	301	270	271				

HEKTAROVÉ VÝNOSY	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Pšenice ozimá	5,50	5,21	5,17	5,26	5,10	5,03	4,50	6,95	5,59	4,55
Pšenice jarní		4,66	5,94	3,10	3,98		5,74			
Ječmen ozimý	4,20	5,76	4,49	4,49	5,67	3,28	1,84	5,72	4,50	2,91
Ječmen jarní	4,50	4,08	4,59	4,10	4,14	4,36	3,84	5,61	5,16	3,36
Oves						4,34	3,81	4,18	2,99	2,04
Žito námel						1,12	0,60	0,52	0,97	0,40
Kukuřice na zrno				7,89	6,25	8,10	/ 7,11	7,69	7,95	6,64
OBIL. CELKEM	5,50	4,92	4,71	5,06	5,14	4,90	5,06			
Mák	0,62	0,94	0,67	0,28	0,51	0,54	0,35		0,90	0,38
Hrách	1,10	2,23	2,79	2,39	2,72	2,91	2,80	4,07	3,45	3,12
Brambory	20,60	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	19,89	19,82	19,92	19,55
Cukrovka	37,90	49,80	51,56	47,74	40,29	54,23	47,56	50,58	38,94	44,23
Krmná řepa	53,40	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	45,40	46,93	47,94	48,32
Řepka	2,90	2,96	2,88	2,90	3,00	2,53	0,00	3,77	3,36	3,52
Ostropestřec	1,09	0,82				0,49	0,49	0,72	1,49	0,47
Bob na senáž				34,90	27,09	16,68	18,70			
Bob na zrno					1,77	1,31				
Hořčice			1,34	0,79	0,70	1,17	1,28			
Víkev ozimá			0,35							
Slunečnice				1,85	1,79	2,21	2,95	1,74	2,22	2,55
Kukuřice na siláž	42,85	46,10	50,30	38,38	36,22	45,26	28,41	43,47	46,27	35,08
Jetel červený	32,00	36,50	47,50							
Vojtěška	36,00	23,96	52,63	53,32	53,36	41,54	29,65	38,08	28,88	39,23
Ostatní píce	20,00	28,04	47,50	40,51	36,60	32,82	13,44	13,12		
Louky	20,00	19,20	12,92	20,00	25,00					
Pastviny	15,00	13,14	9,04	15,00	15,00					

PRODEJ VÝROBKŮ RV (t)	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Pšenice	2021	3891	2281	2185	2219	2126	1772	1644	3308	2391
Ječmen	1390	832	1130	1185	826	355	968	821	1040	927
Žito - námel							12	25	42	9
Řepka	290	420	838	926	618	711	0	277	450	786
Cukrovka	2789	9164	5932	5240	8253	11985	10368	8681	5572	7128
Kukuřice zrno							1177	175	903	663
Slunečnice							148	202	191	174
Ostropestřec	160	10	319				68	133	29	198
Mák	106	163	190	153	50	70	41	29	76	24

